



VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Financování domovů pro seniory

Financing of the Rest Home

Student: Bc. Anna Holubová

Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Petr Tománek, CSc.

Ostrava 2010

"Místopřísežně prohlašuji, že jsem diplomovou práci vypracovala samostatně za použití literatury a zdrojů uvedených v závěru práce."

V Ostravě dne 30. dubna 2010

.....

podpis

# Obsah:

1. ÚVOD.....	1
2. SOCIÁLNÍ SLUŽBY .....	3
2.1 Definice sociálních služeb .....	3
2.2 Legislativní úprava sociální péče před přijetím zákona o sociálních službách .....	5
2.3 Zákon č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů .....	5
2.4 Zákon o sociálních službách.....	7
2.4.1 Příspěvek na péči – nový způsob financování sociálních služeb .....	9
2.4.2 Úrovně příspěvku na péči .....	10
2.4.3 Sociální poradenství .....	13
2.4.4 Služby sociální péče .....	13
2.4.5 Služby sociální prevence .....	14
2.5 Příspěvková organizace územního samosprávného celku.....	14
2.6 Domovy pro seniory .....	16
3. ANALÝZA HOSPODAŘENÍ DOMOVŮ PRO SENIORY .....	18
3.1 Charakteristika města Ostravy.....	18
3.2 Analýza hospodaření domovů pro seniory .....	19
3.2.1 Domov pro seniory Iris.....	20
3.2.2 Domov pro seniory Korýtko .....	22
3.2.3 Domov pro seniory Kamenec .....	25
3.2.4 Domov pro seniory Sluníčko .....	27
3.2.5 Domov pro seniory Slunovrat .....	29
3.2.6 Domov pro seniory Slunečnice .....	32
3.2.7 Domov pro seniory Čujkovova .....	34
3.2.8 Domov pro seniory Magnolie.....	36
4. DOPADY ZMĚN PRAVIDEL FINANCOVÁNÍ DOMOVŮ PRO SENIORY .....	40
4.1 Modelová situace I. ....	41
4.1.1 Domov pro seniory Iris.....	41
4.1.2 Domov pro seniory Korýtko.....	42
4.1.3 Domov pro seniory Kamenec .....	44
4.1.4 Domov pro seniory Sluníčko .....	45
4.1.5 Domov pro seniory Slunovrat .....	46

4.1.6 Domov pro seniory Slunečnice .....	47
4.1.7 Domov pro seniory Čujkovova .....	48
4.1.8 Domov pro seniory Magnolie.....	49
4.2 Modelová situace II. ....	51
4.3 Modelová situace III. ....	54
4.4 Modelová situace IV.....	56
4.5 Modelová situace V.....	61
5. ZÁVĚR.....	64
Seznam použité literatury .....	67
Seznam zkratk	
Prohlášení o využití výsledků diplomové práce	
Seznam příloh	
Přílohy	

# 1. ÚVOD

Sociální služby jsou službami zajišťující pomoc a podporu lidem nacházející se v nepříznivé sociální situaci a nemohou žít způsobem, který je v naší společnosti považován za běžný, například z důvodů ztráty soběstačnosti zapříčiněné věkem nebo nepříznivým životním stavem.

Sociální oblast do 31. prosince 2006 upravoval zákon č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů. Zákon měl však příliš nedostatků a již řadu let byly pokusy o jeho celkovou změnu. Po mnohaleté snaze odborníků, občanů a dalších zájmových stran začal 1. ledna 2007 platit nový zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, byl velmi důležitým okamžikem pro mnoho osob, které byli a jsou závislé na sociálních dávkách. Ale ne jen pro tyto osoby. Nový zákon umožnil rodinám starající se o starou nebo zdravotně postiženou osobu, aby zajistili potřebnou péči o člena své rodiny, aniž by musel někdo z rodiny opouštět své povolání, jak tomu bylo doposud.

Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách přinesl nový způsob financování a to příspěvek na péči. Příspěvek na péči se vyplácí osobám, které se nacházejí z důvodů nepříznivého zdravotního stavu v jedné ze čtyř nově definovaných stupňů závislosti. Se zrušením zákona č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů k 31. prosinci 2006 přestala platit státní dotace na lůžko, která byla v roce 2006 ve výši 70 050 Kč, a také bylo zrušeno dosavadní rozdělení stupňů bezmocnosti. Zákon definuje, že příjemce příspěvku musí tento příspěvek použít pro zajištění péče o svou osobu.

Mezi sociální služby dle nového zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, řadíme například: sociální poradenství, sociální rehabilitaci, osobní asistenci, pečovatelskou službu, azylové domy, domy na půl cesty, chráněné bydlení, domovy pro seniory a další.

Cílem diplomové práce je zhodnotit, změnu financování domovů pro seniory po přijetí nového zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách.

K tomuto zhodnocení je využito hospodaření 8 domovů pro seniory od roku 2006, kdy se sociální služby ještě řídily zákonem č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů až po rok 2009, kdy už byl zákon o sociálních službách 3 roky

využíván v praxi a prošel i různými změnami. Zlomovým okamžikem bude rok 2007, kdy byl zákon o sociálních službách přijat.

Hypotéza řešení diplomové práce: Z důvodů přijetí nového zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách se v období let 2007 až 2009 se zvýšily v domovech pro seniory počty klientů ve vyšších stupních závislosti. Klienti, kteří se nacházejí ve vyšším stupni závislosti, jsou schopni pokrýt příspěvkem na péči a vlastní úhradou za stravné a ubytování, téměř nebo zcela své náklady na péči. Z toho důvodu jsou pro domovy pro seniory „ekonomicky výhodnější.“

Diplomová práce je členěna na dvě části a to na teoretickou a praktickou. Teoretická kapitola diplomové práce bude systematicky členěna na dvě části. Teoretická diplomová práce se zabývá sociálními službami, legislativní úpravou sociálních služeb do konce roku 2006, kdy sociální služby upravoval zákon č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů a novým zákonem č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů a také se bude věnovat příspěvku na péči, jako novému způsobu financování. Dále se zaměří na příspěvkovou organizaci, domovy pro seniory, její zřizovatele a zdroje financování domovů pro seniory.

Praktická část diplomové práce je rozdělena do dvou kapitol. První kapitola praktické diplomové práce analyzuje hospodaření domovů pro seniory, jejichž zřizovatelem je statutární město Ostrava. Kapitola je věnována zlomovému okamžiku a to přijetí zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, kdy začal platit nový způsob financování sociálních služeb a to příspěvek na péči. Praktická část je zaměřena na sledování hospodaření domovů pro seniory, po přijetí zákona, počty klientů v jednotlivých stupních závislosti a také příspěvky, na které mají domovy nárok. Druhá kapitola praktické části analyzuje pět modelových situací.

## 2. SOCIÁLNÍ SLUŽBY

### 2.1 Definice sociálních služeb

Sociální služba je činnost nebo soubor činností podle **zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách**, ve znění pozdějších předpisů, zajišťující pomoc a podporu osobám za účelem sociálního začlenění nebo prevence sociálních vyloučení. Tato pomoc a podpora je postavena na zásadách:

- nároku na bezplatné právní poradenství,
- přiměřenosti rozsahu a formy poskytování sociálních služeb při zachování lidské důstojnosti jejich uživatele,
- podpory rozvoje či alespoň zachování soběstačnosti a samostatnosti,
- posilování sociálního začleňování,
- poskytování v zájmu uživatele služeb,
- kvality poskytování služeb.<sup>1</sup>

Sociální služby jsou nedílnou součástí sociální ochrany v celé společnosti. Jedná se o formu sociální pomoci poskytovanou občanům, kteří se ocitli v tíživé sociální situaci a bez pomoci společnosti ji nemohou sami překonat. Sociální služby představují činnosti napomáhající osobám řešit nepříznivou sociální situaci, do které se dostaly z důvodu věku nebo nepříznivého zdravotního stavu, pro krizovou sociální situaci, životní návyky a způsob života vedoucí ke konfliktu se společností, sociálně znevýhodňující prostředí, ohrožení práv a zájmů trestnou činností jiné osoby nebo z jiných vážných důvodů.<sup>2</sup>

V odborné literatuře je pojem sociální služba používán ve **dvou rovinách**, a to jako:

- forma sociální pomoci poskytované konáním státní, obecní nebo nestátní instituce ve prospěch jiné osoby,
- sociální práce ve prospěch lidí v sociální nouzi.<sup>3</sup>

Služba je v nejobecnějším slova smyslu předmětem sociální politiky, v demokratické společnosti zahrnuje činnosti, jimiž sociální subjekt pomáhá lidem tím, že jim poskytne radu, dávku nebo službu. Místo peněžních dávek se sociální služby poskytují tam, kde je to sociálně

---

<sup>1</sup> SOKOL, R., TREFILOVÁ, V. *Sociální pracovník v rezidenčních zařízeních sociálních služeb*. 1. vydání. Praha: ASPI, 2008. 424 s. ISBN 978-80-7357-316-4.

<sup>2</sup> KRÁLOVÁ, J., RÁŽOVÁ, E. *Sociální služby a příspěvek na péči 2007*. 1. vydání. Olomouc: ANAG, 2007. 350 s. ISBN 978-80-7263-405-7.

<sup>3</sup> PRŮŠA, L. *Ekonomie sociálních služeb*. 2. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: ASPI 2007. 179 s. ISBN 978-80-7357-255-6.



efektivnější. Kriteriem volby nemůže být ekonomická efektivnost, protože poskytování služeb je vždy nákladnější než poskytování peněz. Pojem **sociální služba** je používán v těchto souvislostech:

- jako druh sociální péče poskytované konáním veřejné instituce ve prospěch jiné osoby,
- jako činnosti, které jsou ve prospěch občanů poskytované soukromoprávní nebo veřejnoprávní institucí přímo nebo soukromoprávní institucí za podpory veřejnoprávní instituce,
- jako odborná činnost ve prospěch lidí v sociální nouzi.<sup>4</sup>

Dále pod pojem sociální služby lze zařadit všechny služby, a to jak krátkodobé tak i dlouhodobé, které jsou poskytovány oprávněným uživatelům. Cílem sociálních služeb je zvýšit kvalitu klientova života, případně i ochrana zájmů společnosti.

Sociální služby mají všechny charakteristiky, které jsou vlastní službám. Přesto se však sociální služby a jejich trh od „klasických“ služeb a jejich trhů liší. Jádro této odlišnosti spočívá v roli, kterou sociální služby ve společnosti mají. **Specifika**, která odlišují **sociální služby** od služeb komerční sféry, jsou tato:

- způsob financování,
- závislost na politických rozhodnutích,
- vazba na legislativu,
- provázanost se sítěmi existujícími v místní komunitě,
- intimní povaha služeb,
- významná role rodiny či jiných neformálních společenství,
- etická a hodnotová dimenze.<sup>5</sup>

---

<sup>4</sup> TOMEŠ, I. *Sociální politika - teorie a mezinárodní zkušenost*. 2. přepracované vydání. Praha: SOCIOKLUB, 2001. 262 s. ISBN 80-86484-00-9.

<sup>5</sup> MOLEK, J. *Marketing sociálních služeb*. 1. vyd. Praha: Výzkumný ústav práce a sociálních věcí, 2009. 163 s. ISBN 978-80-7416-026-4.

## 2.2 Legislativní úprava sociální péče před přijetím zákona o sociálních službách

Právní úprava poskytování služeb sociální péče před rokem 2007 byla roztržštěná do několika zákonů a vyhlášek. Sociální péči upravovaly navíc také právní předpisy, které byly přijaty koncem 80. let a počátkem 90. let 20. století a i přes četné novelizace nemohly vytvořit komplexní moderní legislativní rámec zajišťující danou oblast. Sociální péče vycházela z těchto **právních norem**:

- zákon č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů,
- zákon č. 114/1988 Sb., o působnosti orgánů České republiky v sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů,
- vyhláška Ministerstva práce a sociálních věcí České republiky č. 182/1991 Sb., kterou se provádí zákon o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů,
- vyhláška Ministerstva práce a sociálních věcí České republiky č. 82/1993 Sb., o úhradách za pobyt v zařízeních sociální péče, ve znění pozdějších předpisů,
- vyhláška Ministerstva práce a sociálních věcí České republiky č. 310/1993 Sb., o úhradě za poskytování sociální péče ve zdravotnických zařízeních.<sup>6</sup>

## 2.3 Zákon č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů

Sociální péče byla v zákonu č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů, definována v §73 jako pomoc státu občanům, jejichž životní potřeby nejsou dostatečně zabezpečeny příjmy z pracovní činnosti, dávkami důchodového nebo nemocenského zabezpečení, popřípadě jinými příjmy, a občanům, kteří ji potřebují vzhledem ke svému zdravotnímu stavu nebo věku anebo kteří bez pomoci společnosti nemohou překonat obtížnou životní situaci nebo nepříznivé životní poměry. Sociální péče zahrnovala péči o:

- rodiny s dětmi,
- občany těžce zdravotně postižené,
- staré občany,

---

<sup>6</sup> SOKOL, R., TREFILOVÁ, V. *Sociální pracovník v rezidenčních zařízeních sociálních služeb*. 1. vydání. Praha: ASPI, 2008. 424 s. ISBN 978-80-7357-316-4.

- občany, kteří potřebují zvláštní pomoc,
- občany společensky nepřizpůsobivé.

V zákonu o sociálním zabezpečení byly definovány tyto **typy služeb**:

- poradenské služby,
- ústavní sociální péče,
- pečovatelská služba,
- kulturní a rekreační péče.

**Dávky a služby** sociální péče se podle zákona č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů poskytovaly:

- bez úhrady nákladů nebo,
- za plnou úhradu nákladů nebo,
- částečnou úhradu.

O povinnosti příjemce uhradit náklady za poskytnutou dávku nebo službu sociální péče rozhodoval příslušný státní orgán, který dávku nebo službu sociální péče poskytl. Za pobyt v ústavech sociální péče si občané hradili:

- náklady za stravu,
- bydlení a
- nezbytné služby.

Výši nákladů, způsob jejich úhrady a případy, kdy se úhrada nákladů nepožaduje, stanovoval prováděcí předpis. Po úhradě nákladů za pobyt v ústavu sociální péče pro dospělé občany muselo občanovi zůstat alespoň 25 % částky z příjmů potřebné k zajištění výživy a ostatních základních osobních potřeb stanovené zvláštním zákonem.

Příspěvek při péči o blízkou nebo jinou osobu, viz tabula č. 2.1, byl poskytován podle §80 zákona č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů.

**Účelem příspěvku** byla finanční pomoc občanům, kteří přestali pracovat či pracovali v omezeném rozsahu, aby mohli pečovat o své blízké. Příspěvek při péči o blízkou nebo jinou osobu náležel osobě, která pečovala osobně celodenně a řádně o blízkou osobu, která byla převážně nebo úplně bezmocná nebo byla starší 80 let a částečně bezmocná.

Tabulka č. 2.1: Příspěvek při péči o blízkou nebo jinou osobu podle stupňů závislosti

<i><b>Závislost</b></i>	<i><b>Bezmocnost + POB</b></i>	<i><b>Bezmocnost osoby do 18 let</b></i>
<i><b>Částečná</b></i>	-	-
<i><b>Převážná</b></i>	Částečná bezmocnost při věku nad 80 let + nárok na POB	-
<i><b>Úplná</b></i>	Převážná bezmocnost + nárok na POB	Dlouhodobě těžce zdravotně postižené dítě vyžadující mimořádnou péči

Zdroj: Sagit. *Příspěvek při péči o osobu blízkou nebo jinou osobu* [on-line]. [cit. 15.2 2010]. Dostupné z WWW: [http://www.sagit.cz/pages/lexikonheslatx.asp?cd=154&typ=r&levelid=SZ\\_418.HTM](http://www.sagit.cz/pages/lexikonheslatx.asp?cd=154&typ=r&levelid=SZ_418.HTM), v lastní zpracování.

### Výše příspěvku činila:

- 2,25 násobek částky k zajištění výživy a ostatních základních osobních potřeb osoby, která není nezaopatřeným dítětem při péči o jednu osobu, tj. 5 400 Kč,
- 3,85 násobek částky k zajištění výživy a ostatních základních osobních potřeb osoby, která není nezaopatřeným dítětem při péči o **dvě a více osob**, tj. 9 240 Kč.

Zvýšení důchodů pro bezmocnost bylo upraveno v **§70 zákona č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení**, ve znění pozdějších předpisů. Byl-li důchodce tak bezmocný, že potřeboval ošetření a obsluhu jinou osobou, zvyšoval se mu důchod z důchodového pojištění:

- I. Stupeň – při částečné bezmocnosti o 20%,
- II. Stupeň – při převážné bezmocnosti o 40%,
- III. Stupeň – při úplné bezmocnosti o 75%,

**z částky**, která se podle zákona o životním minimu považuje za potřebnou k zajištění výživy a ostatních základních osobních potřeb osob, která není nezaopatřeným dítětem, k 31. prosinci 2006 tato částka byla ve výši **2 400 Kč**.<sup>7</sup>

## 2.4 Zákon o sociálních službách

Důležitým opatřením v sociální oblasti byl v roce 1990 v rámci **novelizace zákona č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení**, ve znění pozdějších předpisů, umožněn přístup k realizaci sociálních služeb i obcím, městům a nestátním neziskovým organizacím. Od tohoto roku se začala uplatňovat zásada, jak ve vědomí občanů, tak i v zákonodárné činnosti, že za vlastní životní úroveň je odpovědný především každý občan, každá rodina. Nově se tak vytvořila nová stupnice subjektů sociální pomoci.

<sup>7</sup>Zákon č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů.

Rodina se stala nejvýznamnějším subjektem, jako nejpřirozenější sociální skupina, která je schopna na základě vzájemné spolupráce jednotlivých členů a jejich vzájemné solidarity zabezpečit péči o své členy a formovat jejich hmotné i duchovní potřeby.

Zásadní změny v oblasti sociálních služeb přinesl zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, který je účinný od 1. ledna 2007.

**Cílem** zákona o sociálních službách je zajištění pomoci osobám v nepříznivé sociální situaci prostřednictvím nově definovaného spektra sociálních služeb. Pomocí se tedy rozumí takové činnosti, které jsou nezbytné pro sociální začlenění osob a důstojné podmínky života odpovídající úrovni rozvoje společnosti. Podle zákona o sociálních službách je poskytovaná pomoc definovaná jako pomoc:

- **dostupná** – z hlediska typu pomoci, územní dostupnosti, informační dostupnosti a v neposlední řadě také z hlediska ekonomické dostupnosti,
- **efektivní** – je uzpůsobena tak, aby vyhovovala potřebě jakéhokoliv jednotlivce a nikoliv „potřebám“ systému,
- **kvalitní** – je zabezpečována způsobem a rozsahem, který odpovídá současnému poznání a možnostem společnosti,
- **bezpečná** – je zabezpečována tak, aby neomezovala oprávněná práva a zájmy osob,
- **hospodárná** – je zabezpečována tak, aby veřejné i osobní výdaje používané na poskytnutí pomoci v maximálně možné míře pokrývaly objektivizovaný rozsah potřeb.<sup>8</sup>

Podle zákona o sociálních službách jsou poskytovateli sociálních služeb při splnění podmínek daných touto normou územní samosprávné celky a jimi zřizované právnické osoby, další právnické osoby, fyzické osoby, ministerstvo práce a sociálních věcí a jím zřízené organizační složky státu.<sup>9</sup>

**Způsob financování** sociálních služeb upravuje zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, který stanoví, že **poskytovatelům** sociálních služeb, kteří jsou zapsáni **v registru**, **se poskytuje dotace ze státního rozpočtu** na zajištění poskytování sociálních služeb.

---

<sup>8</sup> SOKOL, R., TREFILOVÁ, V. *Sociální pracovník v rezidenčních zařízeních sociálních služeb*. 1. vydání. Praha: ASPI, 2008. 424 s. ISBN 978-80-7357-316-4.

<sup>9</sup> Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách ve znění pozdějších předpisů.

Pro financování sociálních služeb je charakteristické **vícezdrojové financování**.  
Za **zdroje příjmů** lze považovat tyto:

- dotace ze státního rozpočtu,
- dotace z rozpočtu obcí, měst a regionů,
- prostředky z programů Evropských společenství,
- příspěvky zřizovatelů,
- úhrady od klientů,
- úhrady z veřejného zdravotního pojištění,
- dary,
- vedlejší hospodářská a mimořádná činnost.

#### **2.4.1 Příspěvek na péči – nový způsob financování sociálních služeb**

Jednou z nejvýznamnějších změn, kterou zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů přinesl, bylo koncipování nové sociální dávky, kterou je příspěvek na péči. Tato dávka představovala v roce 2007 zcela nový nástroj financování sociálních služeb.

V souvislosti s přijetím **zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách**, ve znění pozdějších předpisů a zavedením příspěvku na péči byly zrušeny k 31. prosinci 2006:

- dávky poskytované za obdobným účelem,
- zvýšení důchodů pro bezmocnost poskytované podle zákona 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů poživatelům důchodů z důchodového pojištění,
- příspěvek při péči o blízkou nebo jinou osobu paktovaný také podle tohoto zákona osobám pečujícím o bezmocnou osobu. Výplata této dávky, která byla přiznána před 1. lednem 2007, byla zastavena v kalendářním měsíci, od kterého náležel osobě, které je poskytována péče, příspěvek na péči.<sup>10</sup>

Příspěvek na péči je poskytován těm osobám, které z důvodů dlouhodobě nepříznivého zdravotního stavu potřebují pomoc jiné fyzické osoby při péči o vlastní osobu a při zajištění soběstačnosti.

---

<sup>10</sup> KRÁLOVÁ, J., RÁŽOVÁ, E. *Sociální služby a příspěvek na péči 2009/2010: komentář, právní předpisy*. 3. aktualizované vydání. Olomouc: ANAG, 2009. 423 s. ISBN 978-80-7263-559-7.

Při **posuzování o vlastní osobu** je hodnocena schopnost zvládat tyto úkony:

- příprava stravy,
- porcování stravy, podávání
- mytí těla,
- koupání, sprchování
- chůze po rovině,
- chůze po schodech nahoru a dolů,
- vstávání z lůžka, ulehání, změna poloh,
- přemísťování předmětů denní spotřeby,
- atd.

Jednotlivé úkony, jejichž konkrétní hodnocení je upraveno vyhláškou Ministerstva práce a sociálních věcí č. 505/2006 Sb., kterou se provádí některá ustanovení zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, se pro účely hodnocení sčítají.

Při **posuzování soběstačnosti** je hodnocena schopnost zvládat tyto úkony:

- komunikace slovní, písemná, neverbální,
- nakládání s penězi nebo jinými cennostmi,
- mytí nádobí,
- péče o prádlo,
- péče o lůžko,
- přepírání drobného prádla,
- obsluha běžných domácích spotřebičů,
- další jednoduché úkony spojené s chodem a udržováním domácnosti.<sup>11</sup>

#### 2.4.2 Úrovně příspěvku na péči

Příspěvek na péči je poskytován ve čtyřech stupních závislosti:

- **I. Stupeň = lehká závislost**, tento stupeň je přiznáván těm osobám, které z důvodu dlouhodobě nepříznivého zdravotního stavu potřebují každodenní pomoc nebo dohled při více než 12 úkonech péče o vlastní osobu a soběstačnosti (v případě, že se jedná o osobu mladší 18 let, již při více než 5 úkonech péče o vlastní osobu a soběstačnosti),

---

<sup>11</sup> Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů.

- **II. Stupeň = středně těžká závislost**, tento stupeň je přiznávám těm osobám, které z důvodu dlouhodobě nepříznivého zdravotního stavu potřebují každodenní pomoc nebo dohled při více než 18 úkonech péče o vlastní osobu a soběstačnosti (v případě, že se jedná o osobu mladší 18 let, již při více než 10 úkonech péče o vlastní osobu a soběstačnosti),
- **III. Stupeň = těžká závislost**, tento stupeň je přiznávám těm osobám, které z důvodu dlouhodobě nepříznivého zdravotního stavu potřebují každodenní pomoc nebo dohled při více než 24 úkonech péče o vlastní osobu a soběstačnosti (v případě, že se jedná o osobu mladší 18 let, již při více než 15 úkonech péče o vlastní osobu a soběstačnosti),
- **IV. Stupeň = úplná závislost**, tento stupeň je přiznávám těm osobám, které z důvodu dlouhodobě nepříznivého zdravotního stavu potřebují každodenní pomoc nebo dohled při více než 30 úkonech péče o vlastní osobu a soběstačnosti (v případě, že se jedná o osobu mladší 18 let, již při více než 20 úkonech péče o vlastní osobu a soběstačnosti).

O konkrétním stupni závislosti rozhoduje úřad práce na základě zdravotního stavu žadatele o příspěvek, podle nálezu jeho ošetřujícího lékaře, z výsledku sociálního šetření v jeho přirozeném prostředí.<sup>12</sup>

Tabulka č. 2.2: Výše příspěvku na péči měsíčně v Kč

<i>Stupeň závislosti</i>	<i>Výše příspěvku na péči měsíčně Od 1.1 2007 do 31.7 2009</i>		<i>Výše příspěvku na péči měsíčně od 1.8 2009</i>	
	<i>Pro osobu mladší 18 let</i>	<i>Pro osobu starší 18 let</i>	<i>Pro osobu mladší 18 let</i>	<i>Pro osobu starší 18 let</i>
<i><b>I. Stupeň = lehká závislost</b></i>	3 000 Kč	2 000 Kč	3 000 Kč	2 000 Kč
<i><b>II. Stupeň = středně těžká závislost</b></i>	5 000 Kč	4 000 Kč	5 000 Kč	4 000 Kč
<i><b>III. Stupeň = těžká závislost</b></i>	9 000 Kč	8 000 Kč	9 000 Kč	8 000 Kč
<i><b>IV. Stupeň = úplná závislost</b></i>	11 000 Kč	11 000 Kč	12 000 Kč	12 000 Kč

Zdroj: KRÁLOVÁ, J., RÁŽOVÁ, E. *Sociální služby a příspěvek na péči 2009/2010: komentář, právní předpisy*. 3. aktualizované vydání. Olomouc: ANA G, 2009. 423 s. ISBN 978-80-7263-559-7, vlastní zpracování.

**1. srpna 2009** nabyla účinnosti **novela zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách**, ve znění pozdějších předpisů která:

- **zvyšuje příspěvek na péči pro klienty ve IV. stupni závislosti z 11 000 Kč na 12 000 Kč měsíčně**, a to pro osoby mladší 18 let i pro dospělé osoby,

<sup>12</sup> KRÁLOVÁ, J., RÁŽOVÁ, E. *Sociální služby a příspěvek na péči 2007*. 1. vydání. Olomouc: ANA G, 2007. 350 s. ISBN 978-80-7263-405-7.



- **upravuje podmínky pro vznik nároku na příspěvek** na péči pro osoby do 18 let, a to tak, že se snižuje počet úkonů, které zakládají nárok na přiznání příspěvku na péči u osob do 18 let věku,
- **mění způsob výplaty** příspěvku na péči v I. stupni závislosti u osob starších 18 let,
- nově se zavádí tzv. **kombinovaný způsob výplaty příspěvku**, jehož výše (2 000 Kč) zůstala nezměněna. Jedna polovina příspěvku bude vyplácena peněžně, druhá formou věcného plnění, tzn., že bude použita výplata za pomoci nepeněžních nosičů, které budou uplatnitelné pouze u registrovaných poskytovatelů sociálních služeb jako úhrada za péči. Pokud by došlo ke znevýhodnění příjemců této dávky, např. pokud je služba v daném regionu nedostupná nebo by došlo k omezení neformální péče ze strany blízkých osob, může být příspěvek na péči na základě rozhodnutí obecního úřadu obce s rozšířenou působností i nadále poskytován v penězích.<sup>13</sup>

Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů definuje tři typy sociálních služeb, a to sociální poradenství, služby sociální péče a služby sociální prevence.

Sociální služby jsou poskytovány ve **3 základních formách**:

- **pobytové služby** - těmito službami se rozumí služby spojené s ubytováním v sociálních zařízeních,
- **ambulantní služby** - za těmito službami osoba dochází nebo je doprovázena nebo dopravována do zařízení sociálních služeb avšak součástí služby není ubytování,
- **terénní služby** - tyto služby jsou osobně poskytovány v přirozeném sociálním prostředí.

**Sociální služby jsou podle zákona o sociálních službách poskytovány:**

- bez úhrady nákladů,
- za částečnou úhradu nákladů,
- plnou úhradu nákladů.<sup>14</sup>

---

<sup>13</sup> KRÁLOVÁ, J., RÁŽOVÁ, E. *Sociální služby a příspěvek na péči 2009/2010: komentář, právní předpisy*. 3. aktualizované vydání. Olomouc: ANAG, 2009. 423 s. ISBN 978-80-7263-559-7.

<sup>14</sup> Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů.

### 2.4.3 Sociální poradenství

Sociální poradenství se dělí na:

- **Základní sociální poradenství** - poskytuje osobám potřebné informace přispívající k řešení jejich nepříznivé sociální situace. Sociální poradenství je základní činností při poskytování všech druhů sociálních služeb; poskytovatelé sociálních služeb jsou vždy povinni tuto činnost zajistit.
- **Odborné sociální poradenství** - je poskytováno se zaměřením na potřeby jednotlivých okruhů sociálních skupin osob v občanských poradnách, manželských a rodinných poradnách, poradnách pro seniory, poradnách pro osoby se zdravotním postižením, poradnách pro oběti trestných činů a domácího násilí; zahrnuje též sociální práci s osobami, jejichž způsob života může vést ke konfliktu se společností. Součástí odborného poradenství je i půjčování kompenzačních pomůcek.

### 2.4.4 Služby sociální péče

Služby sociální péče napomáhají osobám zajistit jejich fyzickou a psychickou soběstačnost, s cílem umožnit jim v nejvyšší možné míře zapojení do běžného života společnosti, a v případech, kdy toto vylučuje jejich stav, zajistit jim důstojné prostředí a zacházení. Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů rozlišuje tyto druhy sociální péče:

- osobní asistence,
- pečovatelská služba,
- tísňová péče,
- průvodcovské a předčitatelské služby,
- podpora samostatného bydlení,
- domovy se zvláštním režimem,
- chráněné bydlení,
- sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče,
- domovy pro osoby se zdravotním postižením,
- domovy pro seniory,
- atd.

#### 2.4.5 Služby sociální prevence

Služby sociální prevence napomáhají zabránit sociálnímu vyloučení osob, které jsou tímto ohroženy pro krizovou sociální situaci, životní návyky a způsob života vedoucí ke konfliktu se společností, sociálně znevýhodňující prostředí a ohrožení práv a oprávněných zájmů trestnou činností jiné fyzické osoby. Cílem služeb sociální prevence je napomáhat osobám k překonání jejich nepříznivé sociální situace a chránit společnost před vznikem a šířením nežádoucích společenských jevů. Služby sociální prevence dělíme na:

- raná péče,
- telefonická krizová pomoc,
- tlumočnické služby,
- azylové domy,
- domy na půl cesty,
- krizová pomoc,
- nízkoprahová denní centra,
- nízkoprahová centra pro děti a mládež,
- služby následné péče,
- atd.

#### 2.5 Příspěvková organizace územního samosprávného celku

Územní samosprávný celek zřizuje příspěvkové organizace pro takové činnosti ve své působnosti, které jsou zpravidla neziskové a jejichž rozsah, struktura a složitost vyžadují samostatnou právní subjektivitu.

**Zřizovatel vydá o vzniku příspěvkové organizace zřizovací listinu,** která musí obsahovat:

- úplný název zřizovatele, je-li jím obec, uvede se také její zařazení do okresu,
- název, sídlo příspěvkové organizace a její identifikační číslo; název musí vylučovat možnost záměny s názvy jiných příspěvkových organizací,
- vymezení hlavního účelu a tomu odpovídajícího předmětu činnosti,
- označení statutárních orgánů a způsob, jakým vystupují jménem organizace,
- vymezení majetku ve vlastnictví zřizovatele, který se příspěvkové organizaci předává do správy k jejímu vlastnímu hospodářskému využití,

- vymezení takových majetkových práv, jež organizaci umožní, aby svěřený majetek, včetně majetku získaného její vlastní činností, spravovala pro hlavní účel, k němuž byla zřízena; zejména se uvedou práva a povinnosti spojené s jeho plným efektivním a ekonomicky účelným využitím, s péčí o jeho ochranu, rozvoj a zvelebení, podmínky pro jeho případnou další investiční výstavbu, dále pravidla pro výrobu a prodej zboží, pokud jsou předmětem činnosti organizace, práva a povinnosti spojená s případným pronajímáním svěřeného majetku jiným subjektům a podobně,
- okruhy doplňkové činnosti navazující na hlavní účel příspěvkové organizace, kterou jí zřizovatel povolí k tomu, aby mohla lépe využívat všechny své hospodářské možnosti a odbornost svých zaměstnanců; tato činnost nesmí narušovat plnění hlavních účelů organizace a sleduje se odděleně,
- vymezení doby, na kterou je organizace zřízena.

Ke vzniku, k rozdělení, sloučení, splynutí nebo zrušení příspěvkové organizace dochází dnem určeným zřizovatelem v rozhodnutí, jímž též určí, v jakém rozsahu přecházejí práva a závazky na nové anebo přejímající organizace. Rozhodne-li zřizovatel o zrušení organizace, přecházejí dnem uvedeným v jeho rozhodnutí o zrušení její práva a závazky na zřizovatele.

Zřizovatel je povinen oznámit **Ústřednímu věstníku České republiky** do 15 dnů ode dne, kdy k uvedené skutečnosti došlo.

Zřizovatel provádí kontrolu hospodaření příspěvkové organizace. Příspěvková organizace se zapisuje **do obchodního rejstříku**, návrh na zápis podává zřizovatel.

Příspěvková organizace hospodář s peněžními prostředky získanými vlastní činností a s peněžními prostředky přijatými z rozpočtu svého zřizovatele. Dále hospodář s prostředky svých fondů, s peněžitými dary od fyzických a právnických osob, včetně peněžních prostředků poskytnutých ze zahraničí.

Zřizovatel poskytuje příspěvek na provoz své příspěvkové organizaci zpravidla v návaznosti na výkony nebo jiná kritéria jejích potřeb.

Pokud příspěvková organizace vytváří ve své **doplňkové činnosti** zisk, může jej použít jen ve prospěch své **hlavní činnosti**. Zřizovatel může organizaci povolit jiné využití tohoto zdroje.

Příspěvkové organizaci může její zřizovatel uložit **odvod do svého rozpočtu**, jestliže:

- plánované výnosy překračují plánované náklady, a to jako závazný ukazatel rozpočtu,
- investiční zdroje jsou větší, než je jejich potřeba užití podle rozhodnutí zřizovatele,
- porušila rozpočtovou kázeň.

Vztah rozpočtu příspěvkové organizace k rozpočtu zřizovatele lze během roku změnit v neprospěch příspěvkové organizace jen ze závažných, objektivně působících příčin.

Rozpočet zřizovatele zprostředkovává vztah příspěvkové organizace ke státnímu rozpočtu, jde-li o příspěvkovou organizaci zřízenou obcí, též k rozpočtu kraje.

Příspěvková organizace vytváří své **peněžní fondy**:

- rezervní fond,
- investiční fond,
- fond odměn,
- fond kulturních a sociálních potřeb.

Zůstatky peněžních fondů se po skončení roku převádějí do následujícího roku.<sup>15</sup>

## 2.6 Domovy pro seniory

Domovy pro seniory poskytují dlouhodobé pobytové služby seniorům, jejichž situace vyžaduje pomoc jiné osoby. Služba obsahuje pomoc při zvládání běžných úkonů péče o vlastní osobu, pomoc při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu, poskytnutí stravy, poskytnutí ubytování, zprostředkování kontaktu se společenským prostředím, aktivizační činnosti a pomoc při prosazování práv a zájmů. Služba se poskytuje za úplatu.

Výše úhrady nákladů vychází ze smlouvy, kterou klient uzavře s poskytovatelem sociálních služeb. V domovech pro seniory jednotlivý **klienti hradí** úhradu za:

- ubytování,
- stravu,
- pomoc při zvládnutí běžných úkonů péče o vlastní osobu,
- pomoc při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu,
- zprostředkování kontaktu se společenským prostředím,

---

<sup>15</sup> Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších rozpočtů.

- aktivizační činnosti,
- pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.

**Maximální výše úhrady** za poskytnutí sociálních služeb v domovech pro seniory je upravena vyhláškou Ministerstva práce a sociálních věcí č. 505/2006 Sb., kterou se provádí některá ustanovení zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů § č. 15 a činí:

- **160 Kč denně za poskytnutí ubytování** včetně provozních nákladů souvisejících s jeho poskytnutím,
- **140 Kč denně za celodenní stravu** nebo **70 Kč za oběd**, včetně provozních nákladů souvisejících s přípravou stravy.

Po úhradě za ubytování a stravu musí klientovi zůstat alespoň **15% z jeho příjmu**.<sup>16</sup>

Domovy pro seniory mohou zřizovat:

- stát,
- kraj,
- obec,
- církev,
- občanské sdružení,
- nestátní neziskové organizace.

Domovy mohou být jak **veřejné, soukromé, neziskové a ziskové**. K zajištění své činnosti domovy pro seniory využívají tyto **zdroje**:

- úhrady od zřizovatelů,
- příspěvek na péči,
- dotace z Ministerstva práce a sociálních věcí,
- příspěvky od zřizovatele,
- z úřadu práce,
- fondy zdravotních pojišťoven a
- dary.

---

<sup>16</sup> Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách ve znění pozdějších předpisů.

### **3. ANALÝZA HOSPODAŘENÍ DOMOVŮ PRO SENIORY**

#### **3.1 Charakteristika města Ostravy**

Ostrava je druhým největším městem České republiky a má rozlohu 214 km<sup>2</sup>. Se 317 839 obyvateli je naším druhým nejlidnatějším městem. Dle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů, je Ostrava statutárním městem, obecně závazná vyhláška č. 11/2000 – Statut města Ostravy – ve znění pozdějších změn a doplňků v tomto smyslu vymezuje dělbu kompetencí nejen v rámci města, ale i ve vztahu k městským obvodům, kterých má 23. Ostrava vykonává samostatnou i přenesenou působnost, kterou jako veřejnoprávní korporace s rozšířenou působností vykonává také pro města Klimkovice, Šenov, Vratimov a obce Čavisov, Dolní Lhota, Horní Lhota, Stará Ves nad Ondřejnicí, Zbyslavice, Olbramice, Vřesina, Václavovice a Velká Polom. Tato města tvoří spolu se statutárním městem Ostravou jeden správní obvod. Město má výhodnou strategickou polohu, nachází se 10 km jižně od státní hranice s Polskem a 50 km západně se Slovenskem. Městem protékají řeky Odry, Ostravice, Opava a Lučina.

Město Ostrava je jedním z významných průmyslových center v České republice. V Moravskoslezském kraji je největším průmyslovým městem s rozvíjející se průmyslovou zónou Hrabová, dále s průmyslovou zónou Mošnov, nachází se zde také Vědecko-technologický park v Porubě. Ve městě působí firmy, jako jsou např. HYUNDAI, ASUS, GE MONEY, UPS, MT TRANSPORT, ABB a další. Zóny poskytují pro město význačný potenciál (v porovnání s útlumem hornictví a částečně hutnické výroby, kterou Ostrava prodělala v minulých letech).

Ostrava je město s bohatým kulturním životem. Ve městě působí 4 stálé divadelní scény, 1 filharmonie, 5 muzeí, Státní vědecká knihovna, 37 galerií, 5 kin, planetárium, Zoo a desítky klubů (fenomén Stodolní). Pravidelně každý rok pořádá Ostrava kulturní akce a mezinárodní hudební festivaly. Ostrava je město s významnými vzdělávacími instituty, jako jsou Vysoká škola báňská - Technická univerzita a Ostravská univerzita se zaměřením na humanitní a přírodovědné obory a také mnoho středních a odborných škol. Ve městě jsou také 3 nemocnice, 5 poliklinik, dětský domov, 8 domovů pro seniory, jejichž zřizovatelem je statutární město Ostrava, Krajskou hygienickou stanici a Městskou záchrannou službu. Ostrava poskytuje sportovním nadšencům rozsáhlé sportovní vyžití.

Město se může pyšnit 205 sportovními hřišti, 5 stadiony, 130 tělocvičnami, 3 zimními stadiony, 5 koupališti, 11 krytými bazény, 264 sportovními kluby a 15 jezdeckými kluby.

Město Ostrava se na výše uvedených aktivitách neodmyslitelně podílí. (Financování výstavby a rozvoje průmyslových zón VTP, financování zřízených příspěvkových organizací v oblasti kulturní, sportovní a sociální. Město Ostrava je většinovým vlastníkem tří společností).<sup>17</sup>

### 3.2 Analýza hospodaření domovů pro seniory

V této kapitole je provedena analýza hospodaření osmi domovů pro seniory, jejichž zřizovatelem je Statutární město Ostrava. Každý domov je rozebrán v samostatné podkapitole. Popis analýzy hospodaření domovů pro seniory je slovní a tabulky jsou jen doplňujícím pohledem, které rozeberou hospodaření daných domovů pro seniory. Analýza postihuje tyto aspekty:

- **Celkové hospodaření** jednotlivých domovů pro seniory po období let 2006 až 2009. U domovů pro seniory je sledována hlavní činnost, doplňková činnost a výše výsledku hospodaření. V období let 2006 až 2009 je sledována výše příspěvků na provoz. V roce 2006 přestal platit zákon o sociálním zabezpečení, podle kterého se vyplácela státní dotace na lůžko v hodnotě 70 050 Kč. Zavedl se nový způsob financování a to příspěvek na péči, který se však nezapočítává do příspěvků, ale k výnosům bez příspěvku. V hospodaření domovů se sleduje výše změny příspěvku na provoz, kterou vyvolal nový zákon o sociálních službách. U domovů pro seniory se dále sleduje výše ztráty z hlavní činnosti, kterou tvoří rozdíl mezi náklady z hlavní činnosti a výnosy bez výnosů z hlavní činnosti.
- **Počet klientů v jednotlivých letech.** Nejvíce je sledovaný přechod z roku 2006 na rok 2007, kdy došlo k přijetí nového zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů. Do konce roku 2006, platily tři stupně bezmocnosti, a to částečná, převážná a úplná, které se řídily zákonem č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů. K 1. lednu 2007 začal platit nový zákon o sociálních službách, tím došlo k zavedení příspěvku na péči, který se dělí do čtyř stupňů závislosti: lehká závislost, středně těžká závislost, těžká závislost a úplná. Každý s těchto stupňů závislosti má určenou výši příspěvku na péči.

---

<sup>17</sup> HOLUBOVÁ., A. *Sestavování rozpočtu statutárního města Ostravy*. Bakalářská práce. Ostrava. VŠB-TUO, 2008.



- **Druhy příspěvků**, na které mají domovy pro seniory nárok. Příspěvek na provoz tvoří: příspěvek od zřizovatele, který se dále dělí na příspěvek na činnost, příspěvek na odpisy a účelový příspěvek. Domovy do konce roku 2006 dostávaly státní dotaci na lůžko v hodnotě 70 050 Kč, výše této dotace tvořila příspěvek ze státního rozpočtu. Aby domov získal tuto dotaci, musel splnit podmínku obloženosti domova, která byla stanovena na 95%. Tyto dva příspěvky tvoří nejvyšší finanční podíl všech příspěvků. Mezi další příspěvky jsou řazeny příspěvky z úřadů práce, granty statutárního města Ostravy nebo příspěvky z krajského úřadu.

### 3.2.1 Domov pro seniory Iris

Domov pro seniory IRIS sídlí v Ostravě - Mariánských Horách. Domov je příspěvkovou organizací Statutárního města Ostravy, zřízenou pro občany města.

Hlavním posláním domova pro seniory IRIS je vytváření podpory pro prožití důstojného stáří v bezpečí a s pocitem jistoty.<sup>18</sup>

Tabulka č. 3.1: Hospodaření domova pro seniory IRIS za období let 2006 až 2009 v Kč

<b>2006</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	28 626 460	8 986 180	-19 640 280	19 879 720	239 440
<i>Doplňková činnost</i>	0	0	0	0	0
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>28 626 460</b>	<b>8 986 180</b>	<b>-19 640 280</b>	<b>19 879 720</b>	<b>239 440</b>
<b>2007</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	30 256 560	15 046 320	-15 210 240	15 936 000	725 760
<i>Doplňková činnost</i>	0	0	0	0	0
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>30 256 560</b>	<b>15 046 320</b>	<b>-15 210 240</b>	<b>15 936 000</b>	<b>725 760</b>
<b>2008</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	34 378 580	19 332 590	-15 045 990	15 494 630	448 640
<i>Doplňková činnost</i>	0	0	0	0	0
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>34 378 580</b>	<b>19 332 590</b>	<b>-15 045 990</b>	<b>15 494 630</b>	<b>448 640</b>
<b>2009</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	34 174 550	20 498 590	-12 675 960	14 067 865	1 391 905
<i>Doplňková činnost</i>	0	0	0	0	0
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>34 174 550</b>	<b>20 498 590</b>	<b>-12 675 960</b>	<b>14 067 865</b>	<b>1 391 905</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Iris za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, v vlastní zpracování.

<sup>18</sup> Domov pro seniory Iris. *Poslání domova* [on-line]. [cit. 3. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.iris-ostrava.cz/>.

Domov pro seniory IRIS hospodařil v hlavní činnosti bez příspěvku na provoz po všechny roky ve ztrátě, příspěvek na provoz však tuto ztrátu vyrovná a jeho celkové hospodaření končí ve všech sledovaných letech kladným výsledkem hospodaření, viz tabulka č. 3.1.

Nejvyšší ztrátu utrpěl domov IRIS v roce 2006, kdy ztráta z hlavní činnosti dosáhla výše 19 640 280 Kč, ztráta byla dorovnána příspěvkem na provoz v objemu 19 879 720 Kč a tím domov dosáhl kladného výsledku hospodaření ve výši 239 440 Kč. Roky 2007 a 2008 jsou velmi podobné, ztráta z hlavní činnosti se pohybuje kolem 15 mil. Kč, kterou pokrývá příspěvek na provoz v rozsahu 16 mil. Kč, v obou případech domov dosáhl kladného výsledku hospodaření. Z tabulky č. 3. 1 je patrné, že ztráta má klesající tendenci. Nejnižší ztrátu z hlavní činnosti měl domov v roce 2009.

Nejnižší výnosy bez příspěvku měl domov pro seniory v roce 2006 v porovnání s roky 2007, 2008 a 2009 a to okolo 9 mil. Kč, viz tabulka č. 3.1. V letech 2007, 2008, 2009 nastal růst výnosů bez příspěvku, tento růst je spojen s příspěvkem na péči, který se od roku 2007 stal součástí výnosů. Výše příspěvku na péči v domově pro seniory v roce 2007 dosahovala výše 5 098 040 Kč, v roce 2008 příspěvek na péči vzrostl na 8 013 000 Kč. I v roce 2009 tento rostoucí trend příspěvku na péči pokračoval a jeho hodnota byla 8 695 330 Kč.

Náklady na provoz se každým rokem zvyšují, viz tabulka č. 3.1, je to způsobeno zvyšujícím se nákladem na lůžko a také zvyšujícími se mzdovými náklady. V roce 2006 byl náklad na lůžko okolo 20 tis. Kč a každým rokem se v průměru o 2 tis. Kč zvyšuje.

Domov nevykonával od roku 2006 do roku 2009 doplňkovou činnost.

Tabulka č. 3.2: Počty klientů v domově pro seniory IRIS za období let 2006 až 2009 v Kč

	2006	2007	2008	2009
<b>I. stupeň</b>	27	9	25	22
<b>II. stupeň</b>	25	23	15	21
<b>III. stupeň</b>	40	22	22	16
<b>IV. stupeň</b>	0	35	32	36
<b>Počet klientů ve stupních</b>	<b>0</b>	<b>94</b>	<b>95</b>	<b>89</b>
<b>Celkový počet klientů v domově</b>	<b>114</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	<b>108</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Iris za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Z tabulky č. 3.2 je patrné, že mezi lety 2006 a 2007 došlo k zmenšení počtů klientů v prvním, v druhém, ale i třetím stupni závislosti. K navýšení klientů v nové tedy ve čtvrtém stupni. Velký nárůst zaznamenal první stupeň v roce 2008, kdy do tohoto stupně přibýlo 16 nových klientů a naopak výrazný pokles 8 klientů zasáhl druhý stupeň. Třetí a čtvrtý

stupeň zůstal téměř nezměněn. V roce 2009 byl IV. stupeň závislosti nejpočetnější a to ve výši 36 klientů.

Tabulka č. 3.3: Druhy příspěvku domova pro seniory IRIS v KČ

	2006	2007	2008	2009
<i>Od zřizovatele na provoz</i>	10 915 000	11 246 000	7 554 000	8 004 000
<i>Od zřizovatele na odpisy</i>	979 020	0	197 734	163 865
<i>Od zřizovatele účelový</i>	0	0	2 021 892	0
<i>Od zřizovatele celkem</i>	<b>11 894 020</b>	<b>11 246 000</b>	<b>11 753 626</b>	<b>8 167 865</b>
<i>Ze státního rozpočtu</i>	<b>7 985 700</b>	<b>4 690 000</b>	<b>5 721 000</b>	<b>5 900 000</b>
<i>Úřad práce</i>	0	0	0	0
<i>Z krajského úřadu</i>	0	0	0	0
<i>Příspěvek na provoz</i>	<b>19 879 720</b>	<b>15 936 000</b>	<b>15 494 626</b>	<b>14 067 865</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Iris za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

V roce 2006 byla obloženost domova pro seniory IRIS 99,2%. Domov splnil nutnou podmínku pro výplatu celé dotace na lůžko a ze státního rozpočtu mu byla vyplacena dotace v hodnotě 7 985 700 Kč na 114 klientů. V dalších letech již byla dotace zrušena a byl zaveden nový způsob financování, tudíž příspěvek ze státního rozpočtu klesal. V roce 2007 dosáhl příspěvek ze státního rozpočtu nejnižší hodnoty a to 4 690 000 Kč, viz tabulka č. 3.3. Příspěvek od zřizovatele se po první tři roky sledovaného období držel v přibližně stejné výši okolo 11. mil Kč, jeho výše klesla v roce 2009 a to na hodnotu 8 167 865 Kč, viz tabulka č. 3.3.

### 3.2.2 Domov pro seniory Korýtko

Domov pro seniory KORÝTKO sídlí v Ostravě - Zábřehu. Domov je příspěvkovou organizací a je zařízení poskytující sociální služby podle zákona 108/2006 Sb., o sociálních službách.

Posláním domova je individuálně provázet uživatele našich služeb na cestě životem za účelem naplňování jejich osobních potřeb při zachování práv a lidské důstojnosti.<sup>19</sup>

Tabulka č. 3.4: Hospodaření domovu pro seniory KORÝTKO za období let 2006 až 2009

2006	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	60 274 000	29 728 000	-38 546 000	38 656 785	110 785
<i>Doplňková činnost</i>	189 000	367 000	178 000	0	178 000

<sup>19</sup> Domov pro seniory Korýtko. *O službě "DpS", poslání, principy* [on-line]. [cit. 2. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.domovkorytko.cz/>.

<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>60 463 000</b>	<b>30 095 000</b>	<b>-38 368 000</b>	<b>38 656 785</b>	<b>288 785</b>
<b>2007</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
Hlavní činnost	70 152 000	41 765 000	-28 387 000	28 465 022	78 022
Doplňková činnost	128 000	347 000	219 000	0	219 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>70 280 000</b>	<b>42 112 000</b>	<b>-28 168 000</b>	<b>28 465 022</b>	<b>297 022</b>
<b>2008</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
Hlavní činnost	73 005 000	47 189 000	-25 816 000	25 825 063	9 063
Doplňková činnost	717 000	719 000	2 000	0	2 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>73 722 000</b>	<b>47 908 000</b>	<b>-25 814 000</b>	<b>25 825 063</b>	<b>11 063</b>
<b>2009</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
Hlavní činnost	83 438 000	50 892 000	-32 546 000	32 571 408	25 408
Doplňková činnost	826 000	836 000	10 000	0	10 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>84 264 000</b>	<b>51 728 000</b>	<b>-32 536 000</b>	<b>32 571 408</b>	<b>35 408</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Korýtko za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Domov pro seniory KORÝTKO hospodařil ve všech vybraných letech ve ztrátě. Ztráta byla příspěvkem na provoz, pomocí něhož dosahoval domov kladného hospodářského výsledku, viz tabulka č. 3.4. Nejvyšší kladný výsledek měl domov v roce 2007 v hodnotě 297 022 Kč a naopak nejnižší v roce 2008, tato částka činila pouze 11 063 Kč.

Domov pro seniory Korýtko vykonal ve sledovaném období i doplňkovou činnost, která byla každým rokem zisková. V letech 2006 až 2007 dosahovala doplňková činnost zisku kolem 200 000 Kč, viz tabulka č. 3.4, avšak v roce 2008 byl zisk z doplňkové činnosti pouze ve výši 2 000 Kč. V roce 2009 zaznamenala doplňková činnost mírný nárůst zisku oproti roku 2006.

Náklady v roce 2006 dosahovaly výše okolo 60 mil. Kč, avšak v roce 2009 byly náklady již okolo 83 mil. Kč. Ve všech letech a to jak v roce 2007, 2008 tak i v roce 2009 se na tomto růstu nejvíce podílely náklady, jako spotřeba materiálu, mzdové náklady, spotřeba energie a zákonné pojištění.

Od roku 2007 se také zvyšuje výnos bez příspěvku, jak již bylo řečeno, tato změna je způsobena zavedením příspěvku na péči, který se započítává do výnosů. Výše příspěvku na péči v domově pro seniory Korýtko byla v roce 2007 v hodnotě 17 485 000 Kč, v roce 2008 v hodnotě 21 487 000 Kč, a v roce 2009 v hodnotě 21 901 000, což odpovídá rostoucímu počtu klientů ve III. a IV. stupni závislosti, viz tabulka č. 3.7.

Tabulka č. 3.5: Počty klientů v domově pro seniory KORÝTKO za období let 2006 až 2009 v Kč

	2006	2007	2008	2009
<b>I. stupeň</b>	65	76	40	36
<b>II. stupeň</b>	91	30	45	60
<b>III. stupeň</b>	39	66	48	47

<i>IV. stupeň</i>	0	46	97	90
<i>Počet klientů ve stupních</i>	<b>0</b>	<b>218</b>	<b>230</b>	<b>233</b>
<i>Celkový počet klientů v domově</i>	<b>266</b>	<b>266</b>	<b>266</b>	<b>266</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Korýtko za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Celkový počet klientů byl po léta 2006 až 2009 stejný a to ve výši 266 klientů. Během těchto let se měnila výše klientů v jednotlivých stupních. Do konce roku 2006 domov nesledoval z finančních důvodů, v jaké skupině se klienti nacházeli, a to z toho důvodu, že dostával stejnou dotaci ze státního rozpočtu na lůžko a to ve výši 70 050 Kč.

V roce 2007 vznikl příspěvek na péči, od tohoto roku byli klienti postupně přerozdělováni do jednotlivých skupin podle závažnosti jejich závislosti, viz tabulka č. 3.5. V roce 2007 bylo do IV. stupně zařazeno 46 klientů a v roce 2008 byl počet klientů v tomto stupni více jak dvounásobný, avšak v roce 2009 tento stupeň zaznamenal mírný pokles na 90 klientů, viz tabulka č. 3.7. III. stupeň naopak zaznamenal v roce 2008 pokles oproti roku 2007, v tomto případě se dá však počítat, že mnoho klientů bylo zařazeno do IV. stupně. Počet klientů ve III. stupni závislosti se v roce 2009 příliš nezměnil oproti předcházejícímu roku 2008, viz tabulka 3.5.

Tabulka č. 3.6: Druhy příspěvku domova pro seniory KORÝTKO v Kč

	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<i>Od zřizovatele na provoz</i>	15 508 000	15 480 000	9 099 000	13 358 000
<i>Od zřizovatele na odpisy</i>	2 640 379	0	1 458 928	1 909 950
<i>Od zřizovatele účelový</i>	1 049 927	4 416 561	5 526 695	4 239 879
<i>Od zřizovatele celkem</i>	<b>19 198 306</b>	<b>19 896 561</b>	<b>16 084 623</b>	<b>19 507 779</b>
<i>Ze státního rozpočtu</i>	<b>18 633 300</b>	<b>8 270 000</b>	<b>9 288 000</b>	<b>12 560 000</b>
<i>Úřad práce</i>	<b>825 179</b>	<b>298 461</b>	<b>452 4340</b>	<b>503 630</b>
<i>Z krajského úřadu</i>	0	0	0	0
<i>Příspěvek na provoz</i>	<b>38 656 785</b>	<b>28 465 022</b>	<b>25 825 063</b>	<b>32 571 408</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Korýtko za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

V letech 2006, 2007 a 2009 domov pro seniory KORÝTKO dostal od zřizovatele příspěvek na provoz celkem kolem 19 mil. Kč, avšak v roce 2008 byl tento příspěvek o více, jak 3 mil. Kč nižší, viz tabulka č. 3.8. Nejvyšší příspěvek ze státního rozpočtu domov pro seniory dostal v roce 2006, kdy se ještě poskytovala státní dotace na lůžko podle počtu klientů. Domov měl v roce 2006 obloženost 99,3%, tím pádem splnil nutnou podmínku pro vyplacení celé částky 70 050 Kč na lůžko, viz tabulka č. 3.6. Díky novému způsobu financování přestala v roce 2007 platit státní dotace na lůžko, tím pádem se v letech 2007, 2008 a 2009 snížil příspěvek ze státního rozpočtu.

### 3.2.3 Domov pro seniory Kamenec

Domov pro seniory KAMENEC sídlí ve Slezské Ostravě. Domov pro seniory Kamenec je celodenní pobytové zařízení v blízkosti centra města Ostravy s dostupným dopravním spojením do okolí, jehož zřizovatelem je Statutární město Ostrava.

Domov pro seniory Kamenec poskytuje osobám se sníženou soběstačností, zejména z důvodu věku, podporu při zajištění důstojného způsobu života s důrazem na individuální potřeby. V těžkém období nemoci a odchodu nabízí pomoc profesionálů.<sup>20</sup>

Tabulka č. 3.7: Hospodaření domovu pro seniory KAMENEC za období let 2006 až 2009 v Kč

<b>2006</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	27 636 860	7 862 240	-19 774 620	19 845 070	70 450
<i>Doplňková činnost</i>	0	0	0	0	0
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>27 636 860</b>	<b>7 862 240</b>	<b>-19 774 620</b>	<b>19 845 070</b>	<b>70 450</b>
<b>2007</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	39 903 520	19 809 190	-20 094 330	20 101 438	7 108
<i>Doplňková činnost</i>	19 330	317 910	298 580	0	298 580
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>39 922 850</b>	<b>20 127 100</b>	<b>-19 795 750</b>	<b>20 101 438</b>	<b>305 688</b>
<b>2008</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	54 698 060	21 013 010	-33 685 050	33 362 066	-322 984
<i>Doplňková činnost</i>	36 800	750 400	713 600	0	713 600
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>54 734 860</b>	<b>21 763 410</b>	<b>-32 971 450</b>	<b>33 362 066</b>	<b>390 616</b>
<b>2009</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	63 663 380	34 622 900	-29 040 480	31 290 785	2 250 305
<i>Doplňková činnost</i>	23 330	44 120	20 790	0	20 790
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>63 686 710</b>	<b>34 667 020</b>	<b>-29 019 690</b>	<b>31 290 785</b>	<b>2 271 095</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Kamenec za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Domov pro seniory KAMENEC by po celé sledované období končil v hlavní činnosti ve ztrátě, která se od roku 2006 do roku 2008 zvyšuje, viz tabulka č. 3.7. Příspěvek na provoz by ztrátu z hlavní činnosti pokryl v letech 2006, 2007 a 2009. V roce 2008 by domov pro seniory KAMENEC skončil se záporným výsledkem hospodaření a to ve výši 322 984 Kč, kdyby domov nevykonával doplňkovou činnost, která byla ve výši 713 600 Kč. Zisk z doplňkové činnosti způsobil, že domov neskončil se záporným hospodářským výsledkem dokonce naopak, jeho kladný výsledek hospodaření byl nejvyšší za sledované období.

<sup>20</sup> Domov pro seniory Kamenec. *Poslání* [on-line]. [cit. 8. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.dpskamenec.cz/>.

Náklady celkem se od roku 2006 do roku 2009 více jak zdvojnásobily. Nejvyšší položku v roce 2008 a 2009 tvoří spotřeba energie a materiálu, které jsou oproti roku 2006 téměř o více než 10 mil. Kč vyšší. Mezi další položky, které zvyšují náklady, rok od roku patří, mzdové náklady, náklady na sociální pojištění a odpisy dlouhodobého majetku.

V roce 2007 byl zaveden příspěvek na péči jako nový způsob financování, příspěvek na péči se nám objevuje ve výnosech, které se oproti roku 2006 téměř ztrojnásobily, viz tabulka č. 3.7. Domovu pro seniory Kamenec byl v roce 2007 přiznán příspěvek na péči v hodnotě 6 289 540 Kč, v roce 2008 tvořil tento příspěvek částku 6 369 000 Kč a v roce 2009 byl v hodnotě 11 390 610 Kč. Od roku 2007 do roku 2009 se příspěvek na péči téměř zdvojnásobil, což je způsobeno větším počtem klientů ve vyšších stupních, viz tabulka č. 3.8. Nejvýznamnější položku ve výnosech tvořily strava a pobyt.

Tabulka č. 3.8: Počty klientů v domově pro seniory KAMENEC za období let 2006 až 2009 v Kč

	2006	2007	2008	2009
<i>I. stupeň</i>	17	22	25	37
<i>II. stupeň</i>	43	4	31	36
<i>III. stupeň</i>	19	34	15	29
<i>IV. stupeň</i>	0	23	20	47
<i>Počet klientů ve stupních</i>	<b>0</b>	<b>83</b>	<b>91</b>	<b>149</b>
<i>Celkový počet klientů v domově</i>	<b>98</b>	<b>140</b>	<b>140</b>	<b>178</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Kamenec za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Celková kapacita domova v roce 2006 byla 168 klientů. Domov pro seniory Kamenec byl do roku 2006 jak domovem, tak i penzionem. Nejvyšší úbytek klientů zaznamenal domov v roce 2007 ve II. stupni, kdy se oproti předchozímu roku snížil počet ze 43 klientů na 4 klienty, avšak v roce 2008 se počet klientů ve II. stupni opět navýšil na 31 klientů, viz tabulka č. 3.8. Nejvíce klientů ve III. stupni měl domov pro seniory v roce 2007. V roce 2009 bylo nejvíce klientů ve IV. stupni závislosti, viz tabulka č. 3.8.

Tabulka č. 3.9: Druhy příspěvku domova pro seniory KAMENEC v Kč

	2006	2007	2008	2009
<i>Od zřizovatele na provoz</i>	9 909 000	13 738 000	12 704 000	15 689 000
<i>Od zřizovatele na odpisy</i>	1 915 420	0	1 676 374	2 290 823
<i>Od zřizovatele účelový</i>	0	0	11 800 000	0
<i>Od zřizovatele celkem</i>	<b>11 824 420</b>	<b>13 738 000</b>	<b>26 180 374</b>	<b>17 979 823</b>
<i>Ze státního rozpočtu</i>	<b>6 864 900</b>	<b>5 810 000</b>	<b>6 977 000</b>	<b>11 900 000</b>
<i>Úřad práce</i>	<b>1 155 745</b>	<b>553 438</b>	<b>204 692</b>	<b>1 410 962</b>
<i>Z krajského úřadu</i>	0	0	0	0
<i>Příspěvek na provoz</i>	<b>19 845 065</b>	<b>20 101 438</b>	<b>33 362 066</b>	<b>31 290 785</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Kamenec za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Domov pro seniory pro KAMENEC byl jediným domovem v roce 2006, který nesplnil podmínku obloženosti 95%. Domov měl obloženost pouze 93,4%. I přes nesplnění nutné podmínky pro získání státního příspěvku na provoz, byl domovu státní příspěvek na provoz přiznán, a to z důvodu reprofilizace (přeměna) stávajícího domovu penzionu pro důchodce na domov pro seniory. Cílem reprofilizace bylo navýšení počtu ošetrovateľských lůžek dle potřeb klientů, respektive změna v poměru kapacitních možností oddělení penzionu a oddělení domova důchodců a to ve prospěch domova důchodců.

Příspěvek ze státního rozpočtu má u tohoto domova jinou tendenci. U předcházejících domovů se příspěvek ze státního rozpočtu snižoval, avšak u domova pro seniory Kamenec příspěvek rok od roku roste s výjimkou roku 2007, viz tabulka č. 3.9.

Výše příspěvku od zřizovatele byla po roky 2006, 2007 a 2009 přibližně stejná v porovnání s rokem 2008, viz tabulka č. 3.9. V roce 2008 zřizovatel poskytl účelový příspěvek z důvodu reprofilizace domova. Z tohoto důvodu se příspěvek od zřizovatele zvýšil téměř dvounásobně, viz tabulka č. 3.9.

### 3.2.4 Domov pro seniory Sluníčko

Domov pro seniory SLUNÍČKO sídlí v Ostravě - Vítkovicích, jehož zřizovatelem je Statutární město Ostrava.

Zajišťuje celoroční pobytovou sociální službu seniorům, kteří z důvodu snížené soběstačnosti a dlouhodobého nepříznivého zdravotního stavu potřebují péči, podporu nebo pomoc při zajišťování a naplňování aktivního a důstojného života. Nabízí kvalitní sociální, ošetrovateľskou a rehabilitační péči. Důraz klade na individuální přístup, respektuje svobodnou vůli a rozhodnutí každého z uživatelů.<sup>21</sup>

Tabulka č. 3.10.: Hospodaření domovu pro seniory SLUNÍČKO za období let 2006 až 2009 v Kč

<b>2006</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	56 974 000	16 995 000	-39 979 000	39 678 400	-300 600
<i>Doplňková činnost</i>	506 000	807 000	301 000	0	301 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>57 480 000</b>	<b>17 802 000</b>	<b>-39 678 000</b>	<b>39 678 400</b>	<b>400</b>
<b>2007</b>	<b>Náklady</b>	<b>Výnosy bez</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na</b>	<b>Výsledek</b>

<sup>21</sup> Domovy pro seniory Sluníčko. *Naše nabídka* [on-line]. [cit. 8. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.dssyllabova.ovanet.cz/>.



	<i>celkem</i>	<i>příspěvku</i>		<i>provoz</i>	<i>hospodaření</i>
<i>Hlavní činnost</i>	61 722 000	37 681 000	-24 041 000	24 644 000	603 000
<i>Doplňková činnost</i>	369 000	594 000	225 000	0	225 000
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>62 091 000</b>	<b>38 275 000</b>	<b>-23 816 000</b>	<b>24 644 000</b>	<b>828 000</b>
<b>2008</b>	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<i>Hlavní činnost</i>	64 203 000	42 543 000	-21 660 000	23 350 655	1 690 655
<i>Doplňková činnost</i>	188 000	385 000	197 000	0	197 000
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>64 391 000</b>	<b>42 928 000</b>	<b>-21 463 000</b>	<b>23 350 655</b>	<b>1 887 655</b>
<b>2009</b>	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<i>Hlavní činnost</i>	68 093 000	44 055 000	-24 038 000	24 340 422	302 422
<i>Doplňková činnost</i>	217 000	367 000	150 000	0	150 000
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>68 093 000</b>	<b>44 422 000</b>	<b>-23 888 000</b>	<b>24 340 422</b>	<b>452 422</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Sluníčko za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Domov pro seniory SLUNÍČKO měl nejnižší náklady v roce 2006, od tohoto roku se náklady celkem stále zvyšovaly, viz tabulka č. 3.10. Nejvyšší podíl na nákladech po všechny sledované roky měly mzdové náklady, povinné sociální pojištění, spotřeba materiálu a spotřeba energie.

Výnosy bez příspěvku mají zvyšující se tendenci od roku 2007, tento trend je však ovlivněn novým způsobem financování. Do výnosů je od roku 2007 započítáván příspěvek na péči. V roce 2007 byla výše příspěvku na péči v hodnotě 12 545 000 Kč, v roce 2008 dosahoval příspěvek na péči hodnoty 14 796 000 Kč a v roce 2009 částky v hodnotě 16 237 000 Kč.

Po všechny sledované roky byla hlavní činnost ztrátová. Ztráta byla každý rok pokryta příspěvkem na provoz od zřizovatele. V roce 2006 byl výsledek hospodaření vyrovnaný, v letech 2007 až 2009 dosáhl domov pro seniory kladného hospodářského výsledku, viz tabulka č. 3.10.

Tabulka č. 3.11: Počty klientů v domově pro seniory SLUNÍČKO za období let 2006 až 2009 v Kč

	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<b><i>I. stupeň</i></b>	70	35	19	22
<b><i>II. stupeň</i></b>	80	38	58	63
<b><i>III. stupeň</i></b>	11	70	31	32
<b><i>IV. stupeň</i></b>	0	18	65	57
<b><i>Počet klientů ve stupních</i></b>	0	161	173	174
<b><i>Celkový počet klientů v domově</i></b>	<b>188</b>	<b>188</b>	<b>188</b>	<b>188</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Sluníčko za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Počet klientů byl po všechny roky stejný, a to ve výši 188 klientů. Z tabulky č. 3.11 je patrné jak se měnily počty klientů v jednotlivých stupních. Nejvyšší počet klientů ve III. stupni měl domov pro seniory v roce 2007 a to ve výši 70 klientů. V roce 2008 a 2009

byl počet klientů v tomto stupni přibližně stejný, výše v tomto stupni se liší pouze o jednoho klienta, viz tabulka č. 3.11. Oproti roku 2007 bylo v roce 2008 ve IV. stupni závislosti o 47 klientů více, v roce 2009 zaznamenal IV. stupeň pokles o 8 klientů.

Tabulka č. 3.12: Druhy příspěvku domova pro seniory SLUNÍČKO v Kč

	2006	2007	2008	2009
<i>Od zřizovatele na provoz</i>	18 825 000	17 848 000	13 532 000	13 940 000
<i>Od zřizovatele na odpisy</i>	7 656 000	0	1 551 000	909 356
<i>Od zřizovatele účelový</i>	0	60 000	1 297 655	1 491 066
<b><i>Od zřizovatele celkem</i></b>	<b>26 481 000</b>	<b>17 908 000</b>	<b>16 380 655</b>	<b>16 340 422</b>
<b><i>Ze státního rozpočtu</i></b>	<b>13 169 400</b>	<b>6 700 000</b>	<b>6 952 000</b>	<b>8 000 000</b>
<i>Úřad práce</i>	28 000	36 000	18 000	0
<i>Z krajského úřadu</i>	0	0	0	0
<b><i>Příspěvek na provoz</i></b>	<b>39 678 400</b>	<b>24 644 000</b>	<b>23 350 655</b>	<b>24 340 422</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Sluníčko za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Domov pro seniory SLUNÍČKO získal nejvyšší příspěvek od zřizovatele celkem i ze státního rozpočtu v roce 2006, celkový příspěvek na provoz byl téměř 40 mil. Kč, viz tabulka č. 3.12. Příspěvek ze státního rozpočtu v roce 2006, byl vypočítán podle státní dotace na lůžko, která činila 70 050 Kč. K 31.12 2006 byla státní dotace na lůžko zrušena z důvodu zavedení nového způsobu financování, a to příspěvku na péči. Tudíž došlo ke snížení příspěvku ze státního rozpočtu. Příspěvek ze státního rozpočtu se v letech 2007 a 2008 pohyboval ve výši okolo 7 mil. Kč, v roce 2009 v hodnotě 8 mil. Kč, viz tabulka č. 3.12.

Nejvyšší příspěvek na provoz získal domov v roce 2006 a naopak nejnižší v roce 2008. Velkou roli zde, kromě změny financování sehrál i příspěvek od zřizovatele, který se v období těchto dvou let liší o více než 10 mil. Kč.

### 3.2.5 Domov pro seniory Slunovrat

Objekt Domova pro seniory Slunovrat je umístěn v blízkosti starší zástavby v městské čtvrti Přívoz a je obklopen uzavřeným zahradním areálem, zřizovatel domova je Statutární město Ostrava.

Posláním Domova pro seniory Slunovrat je poskytování pobytové služby občanům, kterým vznikl nárok na starobní nebo plný invalidní důchod a jsou z důvodu věku a trvalých změn zdravotního a duševního stavu v péči o vlastní osobu trvale závislí na pomoci

a dohledu jiných osob nebo mají sníženou soběstačnost z důvodu ztráty paměťových schopností.<sup>22</sup>

Tabulka č. 3.13: Hospodaření domovu pro seniory SLUNOVRAT za období let 2006 až 2009 v Kč

<b>2006</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	31 055 640	9 558 460	-21 497 180	21 505 476	8 296
<i>Doplňková činnost</i>	26 530	85 310	58 780	0	58 780
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>31 082 170</b>	<b>9 643 770</b>	<b>-21 438 400</b>	<b>21 505 476</b>	<b>67 076</b>
<b>2007</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	34 869 990	19 119 280	-15 750 710	16 375 672	624 962
<i>Doplňková činnost</i>	35 000	84 890	49 890	0	49 890
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>34 904 990</b>	<b>19 204 170</b>	<b>-15 700 820</b>	<b>16 375 672</b>	<b>674 852</b>
<b>2008</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	38 561 780	25 347 760	-13 214 020	13 804 570	590 550
<i>Doplňková činnost</i>	32 600	84 280	51 680		51 680
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>38 594 380</b>	<b>25 432 040</b>	<b>-13 162 340</b>	<b>13 804 570</b>	<b>642 230</b>
<b>2009</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	37 091 710	23 890 730	-13 200 980	13 578 549	377 569
<i>Doplňková činnost</i>	41 670	74 690	33 020	0	33 020
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>37 133 380</b>	<b>23 967 420</b>	<b>-13 167 960</b>	<b>13 578 549</b>	<b>410 589</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Slunovrat za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, v vlastní zpracování.

Domov pro seniory SLUNOVRAT má po celou sledovanou dobu kladný hospodářský výsledek. V roce 2007 měl domov nejvyšší kladný hospodářský výsledek ve výši 674 852 Kč. Naopak nejnižší kladný hospodářský výsledek měl domov v roce 2006 v hodnotě 67 076 Kč, viz tabulka č. 3.13. Kladného hospodářského výsledku domov dosáhl ve všech sledovaných letech jen díky dostatečně vysoké dotaci na provoz, která pokryla ztrátu z hlavní činnosti. Nejvyšší příspěvek na provoz dostal domov v roce 2006.

Slunovrat vykonával v období let 2006 až 2009 doplňkovou činnost, která ve sledovaném období skončila ziskem, viz tabulka č. 3.13.

Ztráta z hlavní činnosti má po sledované období klesající tendenci. V roce 2009 ztráta z hlavní činnosti mírně narostla v částce okolo 5 000 Kč. Nejvyšší ztrátu měl domov pro seniory v roce 2006 a naopak nejnižší v roce 2008.

<sup>22</sup> Domov pro seniory Slunovrat. *Poslání, cíle a principy organizace* [on-line]. [cit. 18. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.slunovrat.atlasweb.cz/>

Výnosy bez příspěvku na provoz se od roku 2007 zvyšují, tento růst je zapříčiněn novým způsobem financování a to příspěvkem na provoz, který vyplácí Ministerstvo práce a sociálních věcí. Příspěvek na provoz se od roku 2007 přičítá k výnosům na provoz.

Tabulka č. 3.14: Počty klientů v domově pro seniory SLUNOVRAT za období let 2006 až 2009 v Kč

	2006	2007	2008	2009
<i>I. stupeň</i>	26	13	9	9
<i>II. stupeň</i>	68	20	25	29
<i>III. stupeň</i>	12	55	28	21
<i>IV. stupeň</i>	0	15	49	45
<i>Počet klientů ve stupních</i>	<b>0</b>	<b>103</b>	<b>111</b>	<b>104</b>
<i>Celkový počet klientů v domově</i>	<b>126</b>	<b>126</b>	<b>126</b>	<b>113</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Slunovrat za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, v lastní zpracování.

Domov pro seniory Slunovrat měl 126 klientů po období let 2006 až 2008. V souladu s plánem činnosti domova došlo od roku 2009 k postupnému snižování kapacity zařízení na 113 klientů.

Po přijetí nového zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, se začala skladba klientů měnit. Nejvíce klientů v roce 2007 měl domov ve III. stupni a to v počtu 55 klientů, kdy domov na jednoho klienta v této skupině dostává 8 000 Kč, v roce 2008 počet klientů v III. stupni klesá na téměř na polovinu, viz tabulka č. 3.14. Naopak počet klientů ve IV. stupni, v roce 2008 stoupl z původních 15 klientů v roce 2007 na 49 klientů. Za jednoho klienta ve IV. stupni dostává domov od roku 2007 částku 11 000 Kč. Počet klientů ve III. stupni a IV. stupni je přibližně stejný, viz tabulka č. 3.14.

Tabulka č. 3.15: Druhy příspěvku domova pro seniory SLUNOVRAT v Kč

	2006	2007	2008	2009
<i>Od zřizovatele na provoz</i>	11 107 000	8 238 000	5 023 000	6 275 000
<i>Od zřizovatele na odpisy</i>	1 302 952	0	573 155	448 799
<i>Od zřizovatele účelový</i>	0	530 668	1 370 015	54 750
<i>Od zřizovatele celkem</i>	<b>12 409 952</b>	<b>8 768 668</b>	<b>6 966 170</b>	<b>6 778 549</b>
<i>Granty SMO</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>403 000</b>	<b>0</b>
<i>Ze státního rozpočtu</i>	<b>8 826 300</b>	<b>7 470 000</b>	<b>6 435 400</b>	<b>6 800 000</b>
<i>Úřad práce</i>	<b>269 224</b>	<b>137 004</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Z krajského úřadu</i>	0	0	0	0
<i>Příspěvek na provoz</i>	<b>21 505 476</b>	<b>16 375 672</b>	<b>13 804 570</b>	<b>13 578 549</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Slunovrat za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, v lastní zpracování.

Z tabulky č. 3. 15 je patrné, že zřizovatel nejvíce přispěl v roce 2006 částkou v hodnotě okolo 12 mil. Kč. Oproti roku 2006 byl tento příspěvek v roce 2008 téměř o polovinu nižší, dosahoval částky 6 966 170 Kč. V letech 2008 a 2009 byla výše příspěvku od zřizovatele přibližně stejná, tak jako celková výše příspěvku na provoz, viz tabulka č. 3.15.

V roce 2006 dostal domov také nejvyšší příspěvek ze státního rozpočtu, kdy se příspěvek vyplácel podle počtu klientů v domově. Od 1.1. 2007 začal platit nový způsob financování.

### 3.2.6 Domov pro seniory Slunečnice

Domov pro seniory Slunečnice sídlí v Ostravě - Porubě. Domov je příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je statutární město Ostrava.

Posláním služby „Domova pro seniory“ DS Slunečnice v Ostravě je poskytnout pobytovou sociální službu osobám tak, aby se pobyt pro ně co nejvíce přiblížil přirozenému domácímu prostředí, dále pak podporovat jejich nezávislost a samostatnost.<sup>23</sup>

Tabulka č. 3.16: Hospodaření domovu pro seniory SLUNEČNICE za období let 2006 až 2009 v Kč

2006	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
Hlavní činnost	133 532 000	24 477 000	-109 055 000	109 956 068	901 068
Doplňková činnost	39 000	89 000	50 000	0	50 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>133 571 000</b>	<b>24 566 000</b>	<b>-109 005 000</b>	<b>109 956 068</b>	<b>951 068</b>
2007	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
Hlavní činnost	113 152 000	67 963 000	-45 189 000	49 141 613	3 952 613
Doplňková činnost	233 000	573 000	340 000	0	340 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>113 385 000</b>	<b>68 536 000</b>	<b>-44 849 000</b>	<b>49 141 613</b>	<b>4 292 613</b>
2008	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
Hlavní činnost	119 923 000	77 155 000	-42 768 000	43 389 320	621 320
Doplňková činnost	223 000	602 000	379 000	0	379 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>120 146 000</b>	<b>77 757 000</b>	<b>-42 389 000</b>	<b>43 389 320</b>	<b>1 000 320</b>
2009	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
Hlavní činnost	129 440 000	87 291 000	-42 149 000	41 953 141	-195 859
Doplňková činnost	206 000	471 000	265 000	0	265 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>129 646 000</b>	<b>87 762 000</b>	<b>-41 884 000</b>	<b>41 953 141</b>	<b>69 141</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Slunečnice za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Celkové náklady za období let 2006 až 2009 značně kolísaly. Domov pro seniory SLUNEČNICE měl v roce 2006 celkové náklady v hodnotě 133 571 000 Kč, následující rok měl náklady o více jak 20 mil. Kč nižší. Nejvyšší vliv na tento pokles nákladů v roce 2007 měla spotřeba materiálu. V roce 2008 náklady zaznamenaly nárůst na hodnotu 120 mil. Kč,

<sup>23</sup> Domov pro seniory Slunečnice. *Poslání služby* [on-line]. [cit. 8. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.dsporuba.com/>.

viz tabulka č. 3.16. Na tento nárůst měla vliv spotřeba materiálů a mzdové náklady. V roce 2009 se výše nákladu přiblížila hodnotě z roku 2006, viz tabulka č. 3.16.

V období let 2006 až 2009 měl domov pro seniory SLUNEČNICE v hlavní činnosti ztrátu, která byla pokryta příspěvkem na provoz. Nejvyšší ztrátu z hlavní činnosti měl domov v roce 2006, kdy dosahovala 109 mil. Kč, v letech 2007 až 2009 byla ztráta v rozsahu okolo 40 mil. Kč až 45 mil. Kč.

Domov pro seniory provozoval také doplňkovou činnost, která byla po vybrané období zisková. V roce 2009 zisk s doplňkové činnosti pokryl ztrátu z hlavní činnosti, viz tabulka č. 3.16.

Ve sledovaném období má domov pro seniory kladný výsledek hospodaření, viz tabulka č. 3. 16. V roce 2007 dosáhl domov nejvyššího výsledku hospodaření v hodnotě okolo 4 mil. Kč, naopak v roce 2009 byl výsledek hospodaření nejnižší a to v částce 69 141 Kč, viz tabulka č. 3.16.

Tabulka č. 3.17: Počty klientů v domově pro seniory SLUNEČNICE za období let 2006 až 2009 v Kč

	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<i>I. stupeň</i>	52	45	40	75
<i>II. stupeň</i>	92	40	47	72
<i>III. stupeň</i>	59	95	49	69
<i>IV. stupeň</i>	0	81	56	90
<i>Počet klientů ve stupních</i>	<b>0</b>	<b>261</b>	<b>192</b>	<b>306</b>
<i>Celkový počet klientů v domově</i>	<b>350</b>	<b>328</b>	<b>328</b>	<b>328</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Slunečnice za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Domov pro seniory Slunečnice měl od roku 2007 do roku 2009 stejný počet klientů a to ve výši 328 klientů. V roce 2006 byl počet klientů vyšší a to v hodnotě 350 klientů. Nejvyšší počet klientů ve IV. stupni měl domov v roce 2007 a 2009, v počtu 80 klientů a 91 klientů, v roce 2008 byl počet klientů oproti roku 2007 o 25 klientů nižší. V roce 2007 byl nejvyšší počet klientů ve III. stupni a to 95 klientů, viz tabulka č. 3.17.

Tabulka č. 3.18: Druhy příspěvku domova pro seniory SLUNEČNICE v Kč

	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<i>Od zřizovatele na provoz</i>	28 699 000	37 556 000	30 056 000	31 393 000
<i>Od zřizovatele na odpisy</i>	5 542 030	0	0	6 990 141
<i>Od zřizovatele účelový</i>	55 400 539	2 695 613	6 580 820	0
<i>Od zřizovatele celkem</i>	<b>89 641 568</b>	<b>40 251 613</b>	<b>36 636 820</b>	<b>38 383 141</b>
<i>Ze státního rozpočtu</i>	<b>20 314 500</b>	<b>8 890 000</b>	<b>6 752 500</b>	<b>3 570 000</b>
<i>Úřad práce</i>	0	0	0	0
<i>Z krajského úřadu</i>	0	0	0	0
<i>Příspěvek na provoz</i>	<b>109 956 068</b>	<b>49 141 613</b>	<b>43 389 320</b>	<b>41 953 141</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Slunečnice za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Domov pro seniory Slunečnice dostal v roce 2006 účelový příspěvek od zřizovatele v hodnotě okolo 55 mil. Kč na rekonstrukci. Celkový příspěvek na provoz od zřizovatele byl v hodnotě 89 641 568 Kč. Pomocí účelového příspěvku dosáhl celkový příspěvek na provoz hodnoty okolo 110 mil. Kč. V ostatních letech byl příspěvek od zřizovatele na provoz téměř o polovinu nižší, viz tabulka č. 3.18. Tento rozdíl se projevil i v celkovém příspěvku na provoz v ostatních letech. Příspěvek na provoz se v letech 2007 až 2009 pohybuje v hodnotách okolo 42 mil. Kč až 50 mi. Kč.

### 3.2.7 Domov pro seniory Čujkovova

Domov pro seniory Čujkovova sídlí v Ostravě - Zábřehu, je příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je Statutární město Ostrava.

**Posláním domova je podpora při** zachování soběstačnosti a kvality života, vlastním aktivním řešením životních situací, zachování a obnově sociálních kontaktů, posílení orientace v běžných životních situacích, smysluplném trávení volného času, motivaci k aktivnímu zapojení do společensko-kulturních akcí.<sup>24</sup>

Tabulka č. 3.19: Hospodaření domovu pro seniory ČUJKOVOVA za období let 2006 až 2009 v Kč

2006	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
Hlavní činnost	72 908 000	24 330 000	-48 578 000	49 911 689	1 333 689
Doplňková činnost	30 000	31 000	1 000	0	1 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>72 938 000</b>	<b>24 361 000</b>	<b>-48 577 000</b>	<b>49 911 689</b>	<b>1 334 689</b>
2007	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
Hlavní činnost	76 862 000	44 603 000	-32 259 000	37 096 500	4 837 500
Doplňková činnost	31 000	32 000	1 000	0	1 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>76 893 000</b>	<b>44 635 000</b>	<b>-32 258 000</b>	<b>37 096 500</b>	<b>4 838 500</b>
2008	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
Hlavní činnost	81 052 000	50 529 000	-30 523 000	30 755 181	232 181
Doplňková činnost	32 000	34 000	2 000	0	2 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>81 084 000</b>	<b>50 563 000</b>	<b>-30 521 000</b>	<b>30 755 181</b>	<b>234 181</b>
2009	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
Hlavní činnost	85 011 000	52 331 000	-32 680 000	33 308 278	628 278
Doplňková činnost	40 000	46 000	6 000	0	6 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>85 051 000</b>	<b>52 377 000</b>	<b>-32 674 000</b>	<b>33 308 278</b>	<b>634 278</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Čujkovova za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

<sup>24</sup> Domov pro seniory Čujkovova. *O nás* [on-line]. [cit. 14. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.dscujkovova.estranky.cz/>.

Domov pro seniory ČUJKOVOVA měl po všechny sledované roky kladný výsledek hospodaření. Nejnižší výsledek hospodaření měl domov pro seniory v roce 2008, jeho výše byla 234 000 Kč. V předcházejících letech byl výsledek hospodaření v řádech milionů, viz tabulka č. 3.19. Na kladném výsledku se však podílel příspěvek na provoz, který každoročně ztrátu z hlavní činnosti pokryl. Nejvyšší příspěvek dostal domov v roce 2006, vliv na tuto výši příspěvku mělo ještě staré financování, kdy se domovu vyplácela státní dotace na lůžko v hodnotě 70 050 Kč.

Doplňková činnost byla po celé sledované 4 roky zisková, avšak její zisk nebyl příliš vysoký, jeho hodnota byla od 1 000 Kč do 6 000 Kč.

Náklady na činnost v období let 2006 až 2009 rostly, každým rokem se jejich hodnota zvyšovala v rozmezí 4 mil. Kč, viz tabulka č. 3.19. Na růstu nákladů na činnost se nejvíce podílely mzdové náklady a povinné sociální pojištění.

Od roku 2007 vzrostly také výnosy bez příspěvku, na tomto růstu měl vliv nový způsob financování, kdy domov dostává na klienta v daném stupni stanovenou částku, tzv. příspěvek na péči. V roce 2007 byl tento příspěvek ve výši 20 100 000 a v roce 2008 měl příspěvek na činnost hodnotu 17 856 000 Kč, viz příloha č. 4.2.

Tabulka č. 3.20: Počty klientů v domově pro seniory ČUJKOVOVA za období let 2006 až 2009 v Kč

	2006	2007	2008	2009
<i>I. stupeň</i>	58	46	49	44
<i>II. stupeň</i>	88	49	91	79
<i>III. stupeň</i>	25	95	54	58
<i>IV. stupeň</i>	0	57	54	70
<i>Počet klientů ve stupních</i>	<b>0</b>	<b>247</b>	<b>248</b>	<b>251</b>
<i>Celkový počet klientů v domově</i>	<b>301</b>	<b>301</b>	<b>301</b>	<b>301</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Čujkovova za rok 2006, 2007, 2008, 2009.

K 1. lednu 2007 začal platit nový zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů. Zákon zavedl nový způsob financování, takzvaný příspěvek na péči, který se vyplácí podle stupně závislosti. Domov pro seniory sleduje počty klientů v jednotlivých stupních až od roku 2007, do té doby se vyplácela státní dotace na lůžko. Domov měl v roce 2007 nejvíce klientů ve III. stupni a to v počtu 95 klientů. V roce 2008 a 2009 ve II. stupni, viz tabulka č. 3.20.

Tabulka č. 3.21: Druhy příspěvku domova pro seniory ČUJKOVOVA v Kč

	2006	2007	2008	2009
<i>Od zřizovatele na provoz</i>	26 134 000	26 806 000	18 646 000	22 804 000
<i>Od zřizovatele na odpisy</i>	2 139 639	0	801 382	735 278
<i>Od zřizovatele účelový</i>	553 000	630 000	1 962 799	669 000



<i>Od zřizovatele celkem</i>	<b>28 826 639</b>	<b>27 436 000</b>	<b>21 410 181</b>	<b>22 208 278</b>
<i>Ze státního rozpočtu</i>	<b>21 085 050</b>	<b>9 620 000</b>	<b>9 336 000</b>	<b>11 100 000</b>
<i>Úřad práce</i>	0	<b>40 500</b>	<b>9 000</b>	0
<i>Z krajského úřadu</i>	0	0	0	0
<i>Příspěvek na provoz</i>	<b>49 911 689</b>	<b>37 096 500</b>	<b>30 755 181</b>	<b>33 308 278</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Čujkovova za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Domov pro seniory ČUJKOVOVA dostal od zřizovatele v roce 2006 a 2007 příspěvek na provoz v částce okolo 28 mil. Kč, viz tabulka č. 3.21. V roce 2008 a 2009 byl příspěvek nižší zhruba 22 mil. Kč.

Při počtu 301 klientů dostal domov pro seniory v roce 2006 dotaci ze státního rozpočtu v hodnotě 21 085 050 Kč. V následujících letech, již domov ze státního rozpočtu takto vysokou dotaci nedostal z důvodu nového způsobu financování, který se projevuje ve výnosech.

Příspěvek na provoz má od roku 2006 klesající tendenci, viz tabulka č. 3.21, z důvodů nižších příspěvků od zřizovatele, ale také z důvodu nižšího příspěvku ze státního rozpočtu. V roce 2009 celkový příspěvek na provoz začíná mírně narůstat.

### 3.2.8 Domov pro seniory Magnolie

Domov pro seniory Magnolie sídlí v Ostravě - Vítkovicích. Domov je příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je Statutární město Ostrava. Zajišťuje převážně komplexní ošetrovatelskou péči ve dvou ošetrovatelských úsecích.

Naším posláním je nabídnout bydlení a sociální služby ženám, které z důvodu onemocnění různými typy demencí (např. Alzheimerovou demencí, vaskulární demencí apod.) nejsou schopny samy o sebe pečovat. Potřebují pravidelnou péči a podporu jiné osoby. Tato péče nemůže být zajištěna jiným způsobem (rodinou, pečovatelskou službou, osobními asistenty).<sup>25</sup>

Tabulka č. 3.22: Hospodaření domovu pro seniory MAGNOLIE za období let 2006 až 2009 v Kč

<b>2006</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	25 934 000	7 302 000	-18 632 000	18 858 291	226 291
<i>Doplňková činnost</i>	101 000	208 000	107 000	0	107 000

<sup>25</sup> Domov pro seniory Magnolie. *Poslání organizace* [on-line]. [cit. 14. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.ddsirocti.com/>.

<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>26 035 000</b>	<b>7 510 000</b>	<b>-18 525 000</b>	<b>18 858 291</b>	<b>333 291</b>
<b>2007</b>	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<i>Hlavní činnost</i>	28 500 000	14 351 000	-14 149 000	15 356 516	1 207 516
<i>Doplňková činnost</i>	202 000	242 000	40 000	0	40 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>28 702 000</b>	<b>14 593 000</b>	<b>-14 109 000</b>	<b>15 356 516</b>	<b>1 247 516</b>
<b>2008</b>	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<i>Hlavní činnost</i>	30 670 000	17 292 000	-13 378 000	13 259 716	-118 284
<i>Doplňková činnost</i>	208 000	262 000	54 000	0	54 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>30 878 000</b>	<b>17 554 000</b>	<b>-13 324 000</b>	<b>13 259 716</b>	<b>-64 284</b>
<b>2009</b>	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<i>Hlavní činnost</i>	31 711 000	16 245 000	-15 466 000	16 212 485	746 485
<i>Doplňková činnost</i>	273 000	287 000	50 000	0	50 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>31 948 000</b>	<b>16 532 000</b>	<b>-15 416 000</b>	<b>16 212 485</b>	<b>796 485</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Magnolie za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Náklady domovu pro seniory MAGNOLIE rostou každým rokem okolo 2 mil. Kč. V roce 2006 byly náklady ve výši 26 035 000 Kč, hodnota nákladů v roce 2009 byla 31 948 000Kč, viz tabulka č. 3.22.

Domov vykonává doplňkovou činnost, která byla po celé sledované období zisková, na rozdíl od hlavní činnosti, která byla každým rokem ztrátová, viz tabulka č. 3.22. Ztráta byla v letech 2006, 2007 a 2009 pokryta příspěvkem na provoz. Jediným rokem, kdy domov pro seniory Magnolie skončil záporným výsledkem hospodaření, byl rok 2008, kdy ani příspěvek na provoz ani zisk z doplňkové činnosti nebyl schopen pokrýt ztrátu z hlavní činnosti.

Z tabulky 3.22 je patrné, že výnosy bez příspěvku rostly a za období let 2006 až 2007 se jejich objem zvýšil téměř dvounásobně. Tento růst je zapříčiněn změnou financování, od roku 2007 se do výnosů bez příspěvku započítává také příspěvek na péči, který tuto položku navyšuje, oproti předcházejícímu roku 2006.

Tabulka č. 3.23: Počty klientů v domově pro seniory MAGNOLIE za období let 2006 až 2009 v Kč

	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<b>I. stupeň</b>	34	37	9	11
<b>II. stupeň</b>	17	4	11	5
<b>III. stupeň</b>	10	13	8	9
<b>IV. stupeň</b>	0	8	45	43
<b>Počet klientů ve stupních</b>	<b>0</b>	<b>62</b>	<b>73</b>	<b>68</b>
<b>Celkový počet klientů v domově</b>	<b>85</b>	<b>85</b>	<b>85</b>	<b>75</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Magnolie za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Domov pro seniory Magnolie měl v období let 2006 až 2008 stejný počet klientů a to ve výši 85. V roce 2007 se snížil počet klientů na 75, toto snížení bylo schváleno Radou

města Ostrava. Domov pro seniory měl v období let 2008 až 2009 nejvíce klientů ve IV. stupni a to v počtu 45 klientů a 43 klientů, viz tabulka č. 3.22. Domov na klienty ve IV. stupni závislosti dostává z Ministerstva práce a sociálních věcí od 1.8 2009 příspěvek na péči v hodnotě 12 000 Kč.

Tabulka č. 3.24: Druhy příspěvku domova pro seniory MAGNOLIE v Kč

	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<i>Od zřizovatele na provoz</i>	11 706 800	12 093 000	8 803 000	11 370 000
<i>Od zřizovatele na odpisy</i>	1 046 320	0	541 451	502 847
<i>Od zřizovatele účelový</i>	0	654 000	1 108 178	326 000
<i>Od zřizovatele celkem</i>	<b>12 753 120</b>	<b>12 747 000</b>	<b>10 452 629</b>	<b>12 198 847</b>
<i>Ze státního rozpočtu</i>	<b>5 954 200</b>	<b>2 380 000</b>	<b>2 453 000</b>	<b>3 500 000</b>
<i>Úřad práce</i>	<b>150 971</b>	<b>229 516</b>	<b>354 132</b>	<b>513 638</b>
<i>Z krajského úřadu</i>	0	0	0	0
<i>Příspěvek na provoz</i>	<b>18 858 291</b>	<b>15 356 516</b>	<b>13 259 716</b>	<b>16 212 485</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Magnolie za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Zřizovatel přispíval domovu pro seniory po sledované období přibližně stejnou hodnotu a to částku okolo 12 mil. Kč, jedinou výjimkou byl rok 2008, kdy domov dostal příspěvek okolo 10 mil. Kč, viz tabulka č. 3.24.

Příspěvek ze státního rozpočtu od roku 2007 snížil, tento pokles je způsobem novým způsobem financování, který se právě v tomto roce zavedl. Do roku 2006 byla domovu vyplácená státní dotace na lůžko, která byla v hodnotě 70 050 Kč. Od roku 2007 se však vyplácí příspěvek na péči, který nesleduje počet klientů v domově, ale stupeň ve kterém se klient nachází.

### **Shrnutí analýzy hospodaření domovů pro seniory**

Domovy pro seniory v Ostravě, jejichž zřizovatelem je statutární město Ostrava, po zvolené období let 2006 až 2009 hospodařily s kladným výsledkem hospodaření, s výjimkou domova pro seniory Magnolie, který v roce 2008 vykázala záporný výsledek hospodaření v hodnotě 64 000 Kč, viz tabulka č. 3.22.

Domovy pro seniory hospodařily se ztrátou z hlavní činnosti. Náklady na hlavní činnost domovů byly vyšší než výnosy bez příspěvku na hlavní činnost jednotlivých domovů ve sledovaném období let 2006 až 2009.

Domovy pro seniory Kamenec a Slunečnice měly v průběhu sledovaných let 2006 až 2009 záporný výsledek hospodaření z hlavní činnosti v jednom roce. Domov pro seniory Kamenec v roce 2008 a domov pro seniory Slunečnice v roce 2009. Záporný výsledek z hlavní činnosti byla pokryta ziskem z doplňkové činnosti, viz tabulky č. 3.3 a 3.16.

Díky zisku s doplňkové činnosti domovy pro seniory Kamenec a Slunečnice i v těchto letech vykázaly kladný hospodářský výsledek.

Skladba klientů v domovech pro seniory se neustále mění, tento proces je způsoben přirozenou mírou úmrtností, dobrovolným odchodem klienta z domova nebo vzetí klienta rodinou do rodinné péče, což je patrné z tabulek.<sup>26</sup> Domovy pro seniory se snaží od roku 2007, tedy od roku, kdy byl přijat nový zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, přijímat klienty, kteří z důvodu dlouhodobě nepříznivého zdravotního stavu potřebují každodenní pomoc nebo dohled a nejsou schopni se o sebe postarat ve všech běžných denních úkonech.

Nový zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, měl i nepřímý vliv výši příspěvku od zřizovatele. Příspěvek na provoz od zřizovatele má v období let 2006 až 2009 snižující se tendenci u domovů pro seniory Slunovrat a Sluníčko. U domova pro seniory Kamenec platí oproti předchozím domovům zcela opačný trend. Příspěvek na provoz od zřizovatele má zvyšující se tendenci. Domovy pro seniory Slunečnice, Čujkovova a Magnolie zaznamenaly stejný vývojový trend příspěvku na provoz od zřizovatele. Od roku 2006 do roku 2008 příspěvek od zřizovatele klesá a v roce 2009 se příspěvek oproti předcházejícímu roku 2008 mírně zvyšuje. U domovů pro seniory Iris a Korytko příspěvek na provoz v daném období značně kolísá.

Nedá se tedy se jistotou říci, že by přijetí nového zákona o sociálních službách způsobilo snížení příspěvku na provoz od zřizovatele u všech domovů pro seniory.

---

<sup>26</sup> č. 3.2, č. 3.5, č. 3.8, č. 3.11, č. 3.14, č. 3.17, č. 3.20 a č. 3.23

## **4. DOPADY ZMĚN PRAVIDEL FINANCOVÁNÍ DOMOVŮ PRO SENIORY**

Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve změně pozdějších předpisů, měl významný vliv na celkové financování domovů pro seniory. Největší změnou ve financování bylo zavedení příspěvku na péči, který dělí klienty do čtyř stupňů závislosti. Každému tomuto stupni, je přiřazen příspěvek na péči.

K 31. prosinci 2006 přestal platit zákon č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů, který určoval domovu pro seniory státní dotaci na lůžko v hodnotě 70 050 Kč. Aby domovu byla vyplacena tato dotace, musel splnit nutnou podmínku obloženosti, která byla stanovena na hranici 95%.

Třetí kapitola poukazuje na to, že stát výrazně omezil financování ze státního rozpočtu, avšak opak je pravdou. Příspěvek na péči je výdaj ze státního rozpočtu, jak je uvedeno v zákoně č. 108/2006 Sb., o sociálních službách ve znění pozdějších předpisů. Z přílohy č. 4.2 je patrné, jak narůstají finanční prostředky domovů pro seniory v jednotlivých letech. Příspěvky domovů pro seniory se od roku 2006 do roku 2009 zvýšily. Jedinou výjimkou z domovů pro seniory byl domov pro seniory Slunečnice, u kterého byl součet příspěvku na péči a příspěvku ze státního rozpočtu v roce 2008 nejvyšší za sledované období. Velký nárůst výše příspěvků nastal v roce 2007, kdy byl zaveden nový způsob financování a to příspěvek na péči, který je započítáván do výnosů.

Na základě přílohy č. 4.2, lze tedy konstatovat, že stát vydává domovům pro seniory každým rokem stále více finančních prostředků.

Kapitola je rozdělena do pěti modelových situací. První modelová situace prozkoumá, jak by domovy hospodařily, kdyby nebyl přijat nový zákon o sociálních službách a domovy by se dále řídily „starým“ zákonem o sociálním zabezpečení. Druhá modelová situace bude zachycovat pouze hospodaření roku 2009, rozdíl oproti předchozí metodě bude v tom, že se dotace na lůžko, která byla v roce 2006 v hodnotě 70 050 Kč, upraví o inflaci. Třetí modelová situace zjišťuje, zda se počty klientů ve vyšších stupních závislosti jednotlivých domovů pro seniory od přijetí nového zákona zvyšují. Čtvrtá modelová situace zkoumá, zda by byly domovy pro seniory schopny pokrýt své náklady, kdyby poskytovaly pobytové služby pouze klientům ve IV. stupni závislosti. Pátá modelová situace je zaměřena na propočítání číselných údajů, které vydalo Ministerstvo práce a sociálních věcí.

## 4.1 Modelová situace I.

Kapitola analyzuje, hospodaření osmi domovů pro seniory, jejichž zřizovatelem je statutární město Ostrava, kdyby i nadále platil zákon č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů, a domovy by dostávaly v období let 2007 až 2009 státní dotaci na lůžko v hodnotě 70 050 Kč, pro splnění podmínky obložnosti 95% domova.

Příspěvek ze státního rozpočtu je vypočítán dle počtu klientů jednotlivých domovů pro seniory, které domovy v jednotlivých letech vykázaly a státní dotace na lůžko, který byl v hodnotě 70 050 Kč. Tímto přepočtem je získán nový příspěvek na provoz. Výnosy bez příspěvku jednotlivých domovů pro seniory za období let 2007 až 2009 jsou očištěny o příspěvek na péči, který byl domovům poskytnut v jednotlivých letech, dle skladby klientů, viz příloha č. 4.2.

Modelová situace zjišťuje, zda by domovy pro seniory při zachování původního financování, tedy státní dotace na lůžko dosahovaly kladného výsledku hospodaření.

### 4.1.1 Domov pro seniory Iris

Z tabulky č. 4.1 je patrné, že domov pro seniory IRIS dostal v roce 2006 nejvyšší příspěvek na provoz. Kdyby se v roce 2007 nezměnil způsob financování a domov by splnil podmínku obložnosti, tak by v období let 2007 až 2009 dostal ze státního rozpočtu částku ve výši 7 565 400 Kč. Tento příspěvek ze státního rozpočtu by zvýšil celkový příspěvek na provoz o 2 mil. Kč až 3 mil. Kč v jednotlivých letech, viz tabulka č. 4.1.

I kdyby se financování nezměnilo a zůstal by příspěvek na lůžko v hodnotě 70 050 Kč, domov pro seniory IRIS by v roce 2007 získal nižší příspěvek na provoz oproti roku 2006 a to z důvodu nižšího počtu klientů i nižšího příspěvku na provoz, celkový příspěvek by byl tvořen částkou 18 902 400 Kč, viz tabulka č. 4.1. Tento stejný jev by se opakoval jak v roce 2008 tak i v roce 2009 pouze s tím rozdílem, že celkový příspěvek na provoz by byl ještě o něco nižší.

Tabulka č. 4.1: Přepočet příspěvku ze státního rozpočtu v domově pro seniory IRIS v Kč

	2006	2007	2008	2009
<i>Od zřizovatele na provoz</i>	10 915 000	11 246 000	7 554 000	8 004 000
<i>Od zřizovatele na odpisy</i>	979 020	0	197 734	163 865
<i>Od zřizovatele účelový</i>	0	0	2 021 892	0
<i>Od zřizovatele celkem</i>	<b>11 894 020</b>	<b>11 246 000</b>	<b>9 773 626</b>	<b>8 167 865</b>
<i>Ze státního rozpočtu</i>	7 985 700	4 690 000	5 721 000	5 900 000
<i>Ze státního rozpočtu po úpravě</i>	<b>7 985 700</b>	<b>7 565 400</b>	<b>7 565 400</b>	<b>7 565 400</b>

<i>Úřad práce</i>	0	0	0	0
<i>Z krajského úřadu</i>	0	0	0	0
<b><i>Příspěvek na provoz</i></b>	<b>19 879 720</b>	<b>18 902 400</b>	<b>17 430 026</b>	<b>15 733 265</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Iris za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, v vlastní zpracování.

Při ponechání původního financování v hodnotě 70 050 Kč na lůžko, by domov pro seniory Iris od roku 2007 hospodařil se záporným hospodářským výsledkem, viz tabulka č. 4.2. Zřizovatel by proti tomuto negativnímu jevu musel zasáhnout zvýšením příspěvku na provoz.

Tabulka č. 4.2: Hospodaření domovu pro seniory IRIS za období let 2006 až 2009 po odečtení příspěvku na péči a přepočtu příspěvku na provoz

<b>2006</b>	<b><i>Náklady celkem</i></b>	<b><i>Výnosy bez příspěvku</i></b>	<b><i>Ztráta</i></b>	<b><i>Příspěvek na provoz</i></b>	<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>
<i>Hlavní činnost</i>	28 626 460	8 986 180	-19 640 280	19 879 720	239 440
<i>Doplňková činnost</i>	0	0	0	0	0
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>28 626 460</b>	<b>8 986 180</b>	<b>-19 640 280</b>	<b>19 879 720</b>	<b>239 440</b>
<b>2007</b>	<b><i>Náklady celkem</i></b>	<b><i>Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči</i></b>	<b><i>Ztráta</i></b>	<b><i>Příspěvek na provoz</i></b>	<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>
<i>Hlavní činnost</i>	30 256 560	9 948 280	-20 308 280	18 902 400	-1 405 880
<i>Doplňková činnost</i>	0	0	0	0	0
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>30 256 560</b>	<b>9 948 280</b>	<b>-20 308 280</b>	<b>18 902 400</b>	<b>-1 405 880</b>
<b>2008</b>	<b><i>Náklady celkem</i></b>	<b><i>Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči</i></b>	<b><i>Ztráta</i></b>	<b><i>Příspěvek na provoz</i></b>	<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>
<i>Hlavní činnost</i>	34 378 580	11 319 590	-23 058 990	17 430 026	-5 628 964
<i>Doplňková činnost</i>	0	0	0	0	0
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>34 378 580</b>	<b>11 319 590</b>	<b>-23 058 990</b>	<b>17 430 026</b>	<b>-5 628 964</b>
<b>2009</b>	<b><i>Náklady celkem</i></b>	<b><i>Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči</i></b>	<b><i>Ztráta</i></b>	<b><i>Příspěvek na provoz</i></b>	<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>
<i>Hlavní činnost</i>	34 174 550	11 803 260	-22 371 290	15 733 265	-6 638 025
<i>Doplňková činnost</i>	0	0	0	0	0
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>34 174 550</b>	<b>11 803 260</b>	<b>-22 371 290</b>	<b>15 733 265</b>	<b>-6 638 025</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Iris za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, v vlastní zpracování.

#### 4.1.2 Domov pro seniory Korýtko

Příspěvek ze státního rozpočtu by zůstal po sledované období let 2006 až 2009 stejný a to ve výši 18 633 300 Kč, z důvodů stejného počtu klientů, kdyby se v roce 2007 nezavedl příspěvek na péči. V modelové situaci I. se příspěvek ze státního rozpočtu v období let 2007 až 2009 zvýšil v rozmezí od 6 mil. Kč do 10 mil. Kč, viz tabulka č. 4.3. Celkové příspěvky na provoz se v letech 2006, 2007 a 2009 blížily téměř 40 mil. Kč, pouze v roce 2008 příspěvek na provoz klesl na 35 mil. Kč, viz tabulka č. 4.3.

Tabulka č. 4.3: Přepočet příspěvku ze státního rozpočtu v domově pro seniory KORÝTKO v Kč

	2006	2007	2008	2009
<i>Od zřizovatele na provoz</i>	15 508 000	15 480 000	9 099 000	13 358 000
<i>Od zřizovatele na odpisy</i>	2 640 379	0	1 458 928	1 909 950
<i>Od zřizovatele účelový</i>	1 049 927	4 416 561	5 526 695	4 239 879
<i>Od zřizovatele celkem</i>	<b>19 198 306</b>	<b>19 896 561</b>	<b>16 084 623</b>	<b>19 507 779</b>
<i>Ze státního rozpočtu</i>	18 633 300	8 270 000	9 288 000	12 560 000
<i>Ze státního rozpočtu po úpravě</i>	<b>18 633 300</b>	<b>18 633 300</b>	<b>18 633 300</b>	<b>18 633 300</b>
<i>Úřad práce</i>	<b>825 179</b>	<b>298 461</b>	<b>4 524 340</b>	<b>503 630</b>
<i>Z krajského úřadu</i>	0	0	0	0
<i>Příspěvek na provoz</i>	<b>38 656 785</b>	<b>38 529 861</b>	<b>34 717 923</b>	<b>38 644 709</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Korýtko za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Z tabulky č. 3.10 je patrné, že kdyby bylo ponecháno původní financování, domov pro seniory by od roku 2007 dosahoval záporného výsledku hospodaření. Vliv na tvorbu záporného výsledku hospodaření by měl také, nárůst nákladů. Náklady vzrostly mezi roky 2006/2007 téměř o 10 mil. Kč a mezi roky 2006/2009 o více jak 23 mil. Kč, viz tabulka č. 4.4. Výsledek hospodaření by byl v letech 2007 až 2009 kladný jako v roce 2006, kdyby se domovu podařilo udržet stejně vysoké náklady i ostatní parametry, např. doplňkovou činnost.

Tabulka č. 4.4: Hospodaření domovu pro seniory KORÝTKO za období let 2006 až 2009 po odečtení příspěvku na péči a přepočtu příspěvku na provoz

2006	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	60 274 000	29 728 000	-38 546 000	38 656 785	110 785
<i>Doplňková činnost</i>	189 000	367 000	178 000	0	178 000
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>60 463 000</b>	<b>30 095 000</b>	<b>-38 368 000</b>	<b>38 656 785</b>	<b>288 785</b>
2007	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	70 152 000	24 280 000	-45 525 000	38 529 861	-6 995 139
<i>Doplňková činnost</i>	128 000	347 000	219 000	0	219 000
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>70 280 000</b>	<b>24 627 000</b>	<b>-45 306 000</b>	<b>38 529 861</b>	<b>-6 776 139</b>
2008	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	73 005 000	25 702 000	-47 303 000	34 717 923	-12 585 077
<i>Doplňková činnost</i>	717 000	719 000	2 000	0	2 000
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>73 722 000</b>	<b>26 421 000</b>	<b>-47 305 000</b>	<b>44 717 923</b>	<b>-12 587 077</b>
2009	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	83 438 000	28 991 000	-54 447 000	38 644 709	-15 802 291
<i>Doplňková činnost</i>	826 000	836 000	10 000	0	10 000
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>84 264 000</b>	<b>29 827 000</b>	<b>-54 437 000</b>	<b>38 644 709</b>	<b>-15 792 291</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Korýtko za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.



#### 4.1.3 Domov pro seniory Kamenec

Kdyby platila státní dotace na lůžko v hodnotě 70 050 Kč, výše příspěvku ze státního rozpočtu by se zvýšila o několik milionů korun v letech 2007 a 2008, v roce 2009 by se příspěvek ze státního rozpočtu zvýšil o více než půl milionu korun, viz tabulka č. 4.5.

Tabulka č. 4.5: Přepočet příspěvku ze státního rozpočtu v domově pro seniory KAMENEC v Kč

	2006	2007	2008	2009
<i>Od zřizovatele na provoz</i>	9 909 000	13 738 000	12 704 000	15 689 000
<i>Od zřizovatele na odpisy</i>	1 915 420	0	1 676 374	2 290 823
<i>Od zřizovatele účelový</i>	0	0	11 800 000	0
<b><i>Od zřizovatele celkem</i></b>	<b>11 824 420</b>	<b>13 738 000</b>	<b>26 180 374</b>	<b>17 979 823</b>
<i>Ze státního rozpočtu</i>	6 864 900	5 810 000	6 977 000	11 900 000
<b><i>Ze státního rozpočtu po úpravě</i></b>	<b>6 864 900</b>	<b>9 807 000</b>	<b>9 807 000</b>	<b>12 468 900</b>
<i>Úřad práce</i>	1 155 745	553 438	204 692	1 410 962
<i>Z krajského úřadu</i>	0	0	0	0
<b><i>Příspěvek na provoz</i></b>	<b>19 845 065</b>	<b>24 098 438</b>	<b>36 192 066</b>	<b>31 809 685</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Kamenec za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Domov pro seniory KAMENEC by v letech 2007 až 2009 vykázal záporný hospodářský výsledek. V roce 2007 by domov pro seniory vykázal záporný hospodářský výsledek ve výši 2 mil. Kč, v roce 2008 přes 3 mil. Kč. V roce 2009 by nastal prudký nárůst záporného výsledku hospodaření o více jak 5 mil. Kč, viz tabulka č. 4.6.

Tabulka č. 4.6: Hospodaření domovu pro seniory KAMENEC za období let 2006 až 2009 po odečtení příspěvku na péči a přepočtu příspěvku na provoz v Kč

2006	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	27 636 860	7 862 240	-19 774 620	19 845 070	70 450
<i>Doplňková činnost</i>	0	0	0	0	0
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>27 636 860</b>	<b>7 862 240</b>	<b>-19 774 620</b>	<b>19 845 070</b>	<b>70 450</b>
2007	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	39 903 520	13 519 650	-26 383 870	24 098 438	-2 285 432
<i>Doplňková činnost</i>	19 330	317 910	298 580	0	298 580
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>39 922 850</b>	<b>13 837 560</b>	<b>-26 065 960</b>	<b>24 098 438</b>	<b>-1 967 522</b>
2008	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	54 698 060	14 644 010	-40 054 050	36 192 066	-3 861 984
<i>Doplňková činnost</i>	36 800	750 400	713 600	0	713 600
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>54 734 860</b>	<b>15 394 410</b>	<b>-39 340 450</b>	<b>36 192 066</b>	<b>-3 148 384</b>
2009	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	63 663 380	23 232 290	-40 431 090	31 809 685	-8 621 405
<i>Doplňková činnost</i>	23 330	44 120	20 790	0	20 790
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>63 686 710</b>	<b>23 276 410</b>	<b>-40 410 300</b>	<b>31 809 685</b>	<b>-8 600 615</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Kamenec za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

#### 4.1.4 Domov pro seniory Sluníčko

Kdyby se na konci roku 2006 nerušila státní dotace na lůžko, v roce 2007, 2008 i 2009 by domov dostal příspěvek ze státního rozpočtu v hodnotě 13 169 400 Kč, tedy stejný jako v roce 2006, z důvodu stejné výše klientů po sledované období. Celkový příspěvek na provoz by tak v letech 2007, 2008 i 2009 vzrostl na částky 31 112 400 Kč, 29 568 055 Kč a 29 509 822 Kč, viz tabulka č. 4.7.

Tabulka č. 4.7: Přepočtení příspěvku ze státního rozpočtu v domově pro seniory SLUNÍČKO v Kč

	2006	2007	2008	2009
<i>Od zřizovatele na provoz</i>	18 825 000	17 848 000	13 532 000	13 940 000
<i>Od zřizovatele na odpisy</i>	7 656 000	0	1 551 000	909 356
<i>Od zřizovatele účelový</i>	0	60 000	1 297 655	1 491 066
<i>Od zřizovatele celkem</i>	<b>26 481 000</b>	<b>17 908 000</b>	<b>16 380 655</b>	<b>16 340 422</b>
<i>Ze státního rozpočtu</i>	13 169 400	6 700 000	6 952 000	8 000 000
<i>Ze státního rozpočtu po úpravě</i>	<b>13 169 400</b>	<b>13 169 400</b>	<b>13 169 400</b>	<b>13 169 400</b>
<i>Úřad práce</i>	<b>28 000</b>	<b>36 000</b>	<b>18 000</b>	0
<i>Z krajského úřadu</i>	0	0	0	0
<i>Příspěvek na provoz</i>	<b>39 678 400</b>	<b>31 112 400</b>	<b>29 568 055</b>	<b>29 509 822</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Sluníčko za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Hospodaření domovu pro seniory SLUNÍČKO by svými výnosy od roku 2007 nestačilo pokrýt své náklady na činnost. Náklady každoročně stoupají v položkách, jako jsou mzdové náklady, povinné sociální pojištění, náklady na spotřebu materiálu a energie, ale také náklady na opravy, které v roce 2008 byly okolo 3 mil. Kč oproti předchozím rokům, kdy opravy byly jen něco málo přes 1 mil. Kč. Záporný výsledek hospodaření by se od roku 2007 prohluboval. V roce 2009 by domov pro seniory zaznamenal nevyšší záporný výsledek hospodaření v hodnotě 10 mil. Kč, viz tabulka č. 4.8.

Tabulka č. 4.8: Hospodaření domovu pro seniory SLUNÍČKO za období let 2006 až 2009 po odečtení příspěvku na péči a přepočtu příspěvku na provoz v Kč

2006	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	56 974 000	16 995 000	-39 979 000	39 678 400	-300 600
<i>Doplňková činnost</i>	506 000	807 000	301 000	0	301 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>57 480 000</b>	<b>17 802 000</b>	<b>-39 678 000</b>	<b>39 678 400</b>	<b>400</b>
2007	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	61 722 000	25 136 000	-36 586 000	31 112 400	-5 248 600
<i>Doplňková činnost</i>	369 000	594 000	225 000	0	225 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>62 091 000</b>	<b>25 730 000</b>	<b>-36 361 000</b>	<b>31 112 400</b>	<b>-5 023 600</b>
2008	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	64 203 000	27 746 000	-36 457 000	<b>29 568 055</b>	-6 888 945

<i>Doplňková činnost</i>	188 000	385 000	197 000	0	197 000
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>64 391 000</b>	<b>28 131 000</b>	<b>-36 260 000</b>	<b>29 568 055</b>	<b>-6 691 945</b>
<i>2009</i>	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<i>Hlavní činnost</i>	68 093 000	27 818 000	-40 275 000	29 509 822	-10 765 178
<i>Doplňková činnost</i>	217 000	367 000	150 000	0	150 000
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>68 093 000</b>	<b>28 185 000</b>	<b>-40 125 000</b>	<b>29 509 822</b>	<b>-10 615 178</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Sluníčko za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

#### 4.1.5 Domov pro seniory Slunovrat

V případě ponechání původního financování by domov pro seniory Slunovrat v letech 2007 i 2008 dostal dotaci ze státního rozpočtu v hodnotě 8 826 300 Kč, v roce 2009 by se tento příspěvek snížil na 7 915 650 Kč. Důsledkem toho by se zvýšil i celkový příspěvek na provoz. V roce 2007 a 2009 o více než 1 mil. Kč a v roce 2008 o více než 2 mil. Kč, viz tabulka č. 4.9.

Tabulka č. 4.9: Přepočet příspěvku ze státního rozpočtu v domově pro seniory SLUNOVRAT v Kč

	<i>2006</i>	<i>2007</i>	<i>2008</i>	<i>2009</i>
<i>Od zřizovatele na provoz</i>	11 107 000	8 238 000	5 023 000	6 275 000
<i>Od zřizovatele na odpisy</i>	1 302 952	0	573 155	448 799
<i>Od zřizovatele účelový</i>	0	530 668	1 370 015	54 750
<i>Od zřizovatele celkem</i>	<b>12 409 952</b>	<b>8 768 668</b>	<b>6 966 170</b>	<b>6 778 549</b>
<i>Granty SMO</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>403 000</b>	<b>0</b>
<i>Ze státního rozpočtu</i>	8 826 300	7 470 000	6 435 400	6 800 000
<i>Ze státního rozpočtu po úpravě</i>	<b>8 826 300</b>	<b>8 826 300</b>	<b>8 826 300</b>	<b>7 915 650</b>
<i>Úřad práce</i>	<b>269 224</b>	<b>137 004</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Z krajského úřadu</i>	0	0	0	0
<i>Příspěvek na provoz</i>	<b>21 505 476</b>	<b>17 731 972</b>	<b>16 195 470</b>	<b>14 694 199</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Slunovrat za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Zásadní rozdíl mezi rokem 2006 a ostatními lety je ten, že náklady byly o několik milionu Korun nižší a příspěvek na provoz byl naopak o 4 mil. Kč až 5,5 mil. Kč vyšší, viz tabulka č. 4.10. Kdybychom v letech 2007 až 2009 zanechali přibližně stejné náklady i příspěvek na provoz, domov by byl schopen dosahovat kladného hospodářského výsledku. Za zvolené období by při zachování státní dotace na lůžko v hodnotě 70 050 Kč nebyl domov schopen pokrýt své náklady na hlavní činnost. Výsledek hospodaření by byl po celé zvolené období záporný.

Tabulka č. 4.10: Hospodaření domovu pro seniory SLUNOVRAT za období let 2006 až 2009 po odečtení příspěvku na péči a přepočtu příspěvku na provoz v Kč

2006	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
Hlavní činnost	31 055 640	9 558 460	-21 497 180	21 505 476	8 296
Doplňková činnost	26 530	85 310	58 780	0	58 780
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>31 082 170</b>	<b>9 643 770</b>	<b>-21 438 400</b>	<b>21 505 476</b>	<b>67 076</b>
2007	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
Hlavní činnost	34 869 990	12 175 610	-22 694 380	17 731 972	-4 912 518
Doplňková činnost	35 000	84 890	49 890	0	49 890
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>34 904 990</b>	<b>12 260 500</b>	<b>-22 644 490</b>	<b>17 731 972</b>	<b>-4 862 628</b>
2008	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
Hlavní činnost	38 561 780	14 065 760	-24 411 740	16 195 470	-8 216 270
Doplňková činnost	32 600	84 280	51 680	0	51 680
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>38 594 380</b>	<b>14 150 040</b>	<b>-24 360 060</b>	<b>16 195 470</b>	<b>-8 164 590</b>
2009	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
Hlavní činnost	37 091 710	16 947 060	-20 144 650	14 694 199	-5 450 451
Doplňková činnost	41 670	74 690	33 020	0	33 020
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>37 133 380</b>	<b>17 021 750</b>	<b>-20 177 670</b>	<b>14 694 199</b>	<b>-5 417 431</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Slunovrat za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

#### 4.1.6 Domov pro seniory Slunečnice

Příspěvek ze státního rozpočtu po úpravě by byl v období let 2007 až 2009 v hodnotě okolo 23 mil. Kč. Příspěvek ze státního rozpočtu by tak navýšil celkový příspěvek na provoz ve sledovaném období let 2007 až 2009, jeho výše by se pohybovala ve výši od 59 mil. Kč do 64 mil. Kč, viz tabulka č. 4.11.

Tabulka č. 4.11: Přepočet příspěvku ze státního rozpočtu v domově pro seniory SLUNEČNICE v Kč

	2006	2007	2008	2009
Od zřizovatele na provoz	28 699 000	37 556 000	30 056 000	31 393 000
Od zřizovatele na odpisy	5 542 030	0	0	6 990 141
Od zřizovatele účelový	55 400 539	2 695 613	6 580 820	0
<b>Od zřizovatele celkem</b>	<b>89 641 568</b>	<b>40 251 613</b>	<b>36 636 820</b>	<b>38 383 141</b>
Ze státního rozpočtu	20 314 500	8 890 000	6 752 500	3 570 000
<b>Ze státního rozpočtu po úpravě</b>	<b>20 314 500</b>	<b>22 976 400</b>	<b>22 976 400</b>	<b>22 976 400</b>
Úřad práce	0	0	0	0
Z krajského úřadu	0	0	0	0
<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>109 956 068</b>	<b>63 228 013</b>	<b>59 613 220</b>	<b>61 359 541</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Slunečnice za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Domov pro seniory Slunečnice by v období let 2006 až 2008 měl kladný hospodářský výsledek, pokud by platilo financování dle zákona č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů. V roce 2008 by výsledek hospodaření dosáhl výše 18 181 281 Kč. Avšak v roce 2009 by výsledek hospodaření skončil v záporných hodnotách, viz tabulka č. 4.12.

Tabulka č. 4.12 Hospodaření domovu pro seniory Slunečnice za období let 2006 až 2009 po odečtení příspěvku na péči a přepočtu příspěvku na provoz v Kč

<b>2006</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	133 532 000	24 477 000	-109 055 000	109 956 068	901 068
<i>Doplňková činnost</i>	39 000	89 000	50 000	0	50 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>133 571 000</b>	<b>24 566 000</b>	<b>-109 005 000</b>	<b>109 956 068</b>	<b>951 068</b>
<b>2007</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	113 152 000	50 367 000	62 785 000	63 228 013	443 013
<i>Doplňková činnost</i>	233 000	573 000	340 000	0	340 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>113 385 000</b>	<b>50 940 000</b>	<b>-62 445 000</b>	<b>63 228 013</b>	<b>783 013</b>
<b>2008</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	119 923 000	77 131 061	-42 189 939	59 613 220	17 802 281
<i>Doplňková činnost</i>	223 000	602 000	379 000	0	379 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>120 146 000</b>	<b>77 733 061</b>	<b>-41810939</b>	<b>59 613 220</b>	<b>18 181 281</b>
<b>2009</b>	<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči</b>	<b>Ztráta</b>	<b>Příspěvek na provoz</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>
<i>Hlavní činnost</i>	129 440 000	63 352 000	-66 088 000	61 359 541	-4 728 459
<i>Doplňková činnost</i>	206 000	471 000	265 000	0	265 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>129 646 000</b>	<b>63 823 000</b>	<b>-65 823 000</b>	<b>61 359 541</b>	<b>-4 463 459</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Slunečnice za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování

#### 4.1.7 Domov pro seniory Čujkovova

Po úpravě příspěvku ze státního rozpočtu by se výrazně zvýšil celkový příspěvek na provoz v jednotlivých letech zhruba o 10 mil. Kč. Nejvyšší příspěvek na provoz by domov pro seniory dostal v roce 2006 naopak nejnižší v roce 2008, na výši příspěvku v tomto roce by měl také zásadní vliv i příspěvek od zřizovatele, který byl za sledované období nejnižší, viz tabulka č. 4.13.

Tabulka č. 4.13: Přepočet příspěvku ze státního rozpočtu v domově pro seniory ČUJKOVOVA v Kč

	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<i>Od zřizovatele na provoz</i>	26 134 000	26 806 000	18 646 000	22 804 000
<i>Od zřizovatele na odpisy</i>	2 139 639	0	801 382	735 278
<i>Od zřizovatele účelový</i>	553 000	630 000	1 962 799	669 000

<i>Od zřizovatele celkem</i>	<b>28 826 639</b>	<b>27 436 000</b>	<b>21 410 181</b>	<b>22 208 278</b>
<i>Ze státního rozpočtu</i>	21 085 050	9 620 000	9 336 000	11 100 000
<i>Ze státního rozpočtu po úpravě</i>	<b>21 085 050</b>	<b>21 085 050</b>	<b>21 085 050</b>	<b>21 085 050</b>
<i>Úřad práce</i>	0	<b>40 500</b>	<b>9 000</b>	0
<i>Z krajského úřadu</i>	0	0	0	0
<i>Příspěvek na provoz</i>	<b>49 911 689</b>	<b>48 561 550</b>	<b>42 504 231</b>	<b>43 293 328</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Čujkovova za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování

Z tabulky č. 4.14. je patrné, že kdyby zůstalo nezměněno financování z roku 2006, ale ostatní položky by zůstaly v jednotlivých letech stejné, domov pro seniory Čujkovova by od roku 2007 měl záporný hospodářský výsledek, který by se čím dál více po sledované období prohluboval. V roce 2009 by domov dosáhl rekordního záporného hospodářského výsledku a to v hodnotě 10 013 672 Kč.

Tabulka č. 4.14: Hospodaření domovu pro seniory Čujkovova za období let 2006 až 2009 po odečtení příspěvku na péči a přepočtu příspěvku na provoz v Kč

<b>2006</b>	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<i>Hlavní činnost</i>	72 908 000	24 330 000	-48 578 000	49 911 689	1 333 689
<i>Hospodářská činnost</i>	30 000	31 000	1 000	0	1 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>72 938 000</b>	<b>24 361 000</b>	<b>-48 577 000</b>	<b>49 911 689</b>	<b>1 334 689</b>
<b>2007</b>	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<i>Hlavní činnost</i>	76 862 000	27 606 000	-49 256 000	48 561 550	-694 450
<i>Hospodářská činnost</i>	31 000	32 000	1 000	0	1 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>76 893 000</b>	<b>27 638 000</b>	<b>-49 255 000</b>	<b>48 561 550</b>	<b>-693 450</b>
<b>2008</b>	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<i>Hlavní činnost</i>	81 052 000	31 009 000	-50 043 000	<b>42 504 231</b>	-7 538 769
<i>Hospodářská činnost</i>	32 000	34 000	2 000	0	2 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>81 084 000</b>	<b>50 563 000</b>	<b>-50 041 000</b>	<b>42 504 231</b>	<b>-7 536 769</b>
<b>2009</b>	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<i>Hlavní činnost</i>	85 011 000	31 616 000	-53 349 000	<b>43 293 328</b>	-10 019 672
<i>Hospodářská činnost</i>	40 000	46 000	6 000	0	6 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>85 051 000</b>	<b>31 662 000</b>	<b>-53 343 000</b>	<b>43 293 328</b>	<b>-10 013 672</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Čujkovova za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování

#### 4.1.8 Domov pro seniory Magnolie

Pomocí přepočtu příspěvku ze státního rozpočtu by se za sledované období navýšil příspěvek na provoz od roku 2007 do roku 2009 v částkách od 2,5 mil. Kč do 3,5 mil. Kč, viz tabulka č. 4.15. Domov pro seniory Magnolie by v letech 2006 až 2008 dostal stejnou výši příspěvku ze státního rozpočtu a to z důvodů stejného počtu klientů v těchto letech.

V roce 2009 by byla dotace ze státního rozpočtu nižší, díky menšímu počtu klientů, viz tabulka č. 4.15.

Tabulka č. 4.15: Přepočet příspěvku ze státního rozpočtu v domově pro seniory MAGNOLIE v Kč

	2006	2007	2008	2009
<i>Od zřizovatele na provoz</i>	11 706 800	12 093 000	8 803 000	11 370 000
<i>Od zřizovatele na odpisy</i>	1 046 320	0	541 451	502 847
<i>Od zřizovatele účelový</i>	0	654 000	1 108 178	326 000
<i>Od zřizovatele celkem</i>	<b>12 753 120</b>	<b>12 747 000</b>	<b>10 452 629</b>	<b>12 198 847</b>
<i>Ze státního rozpočtu</i>	5 954 200	2 380 000	2 453 000	3 500 000
<i>Ze státního rozpočtu po úpravě</i>	<b>5 954 200</b>	<b>5 954 250</b>	<b>5 954 250</b>	<b>5 253 750</b>
<i>Úřad práce</i>	<b>150 971</b>	<b>229 516</b>	<b>354 132</b>	<b>513 638</b>
<i>Z krajského úřadu</i>	0	0	0	0
<i>Příspěvek na provoz</i>	<b>18 858 291</b>	<b>18 930 766</b>	<b>16 761 011</b>	<b>17 966 235</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Magnolie za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.

Domov pro seniory Magnolie by skončila s kladným hospodářským výsledkem pouze v roce 2006. V ostatních letech by se její hospodářský výsledek pohyboval v záporných hodnotách, které by se od roku 2007 postupně navyšovaly.

Tabulka č. 4.16: Hospodaření domovu pro seniory Magnolie za období let 2006 až 2009 po odečtení příspěvku na péči a přepočtu příspěvku na provoz v Kč

2006	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	25 934 000	7 302 000	-18 632 000	18 858 291	226 291
<i>Doplňková činnost</i>	101 000	208 000		0	107 000
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>26 035 000</b>	<b>7 510 000</b>	<b>-18 525 000</b>	<b>18 858 291</b>	<b>333 291</b>
2007	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	28 500 000	8 079 000	-20 421 000	18 930 766	-1 490 234
<i>Doplňková činnost</i>	202 000	242 000	40 000	0	40 000
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>28 702 000</b>	<b>8 321 000</b>	<b>-20 381 000</b>	<b>18 930 766</b>	<b>-1 450 234</b>
2008	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	30 670 000	8 604 000	-22 012 000	16 761 011	-5 250 989
<i>Doplňková činnost</i>	208 000	262 000	54 000	0	54 000
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>30 878 000</b>	<b>8 866 000</b>	<b>-22 066 000</b>	<b>16 761 011</b>	<b>-5 196 989</b>
2009	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku – příspěvek na péči	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<i>Hlavní činnost</i>	31 711 000	7 558 000	-24 153 000	17 966 235	-6 186 765
<i>Doplňková činnost</i>	273 000	287 000	50 000	0	50 000
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>31 948 000</b>	<b>7 845 000</b>	<b>-24 103 000</b>	<b>17 966 235</b>	<b>-6 136 765</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovu pro seniory Magnolie za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování

## **Shrnutí modelové situace I.**

Domovy pro seniory v Ostravě, jejichž zřizovatelem je statutární město Ostrava, by při zachování původního financování, které se řídilo zákonem č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů, tedy státní dotace na lůžko, bez vlivu inflace hospodařily se záporným hospodářským výsledkem v období let 2007 až 2009. Jedinou výjimkou byl domov pro seniory Slunečnice, který by vykázal záporný výsledek hospodaření, pouze v roce 2009, viz tabulka č. 4.12.

Přepočet na lůžko způsobil navýšení příspěvku ze státního rozpočtu u každého domova pro seniory od roku 2007 do roku 2009. Nejvyšší nárůst příspěvku ze státního rozpočtu se v modelové situaci I. týkal tří domovů a to domova pro seniory Korýtko, domova pro seniory Slunečnice a domova pro seniory Čujkovova. Příspěvek ze státního rozpočtu by se u domova pro seniory Korýtko, zvýšil oproti původnímu příspěvku ze státního rozpočtu v roce 2007 o 10 mil. Kč, viz tabulka č. 4.3. U domova pro seniory Slunečnice by se v roce 2009 zvýšil tento příspěvek o 19 mil. Kč oproti původnímu příspěvku, viz tabulka č. 4.11. Domov pro seniory Čujkovova by oproti původnímu příspěvku ze státního rozpočtu zaznamenal nárůst o 12 mil. Kč, viz tabulka č. 4.13.

Výnosy bez příspěvku i po očištění příspěvku na péči v období let 2007 až 2009 byly oproti roku 2006 v domovech pro seniory Iris, Kamenec, Sluníčko, Slunovrat, Slunečnice, Čujkovova a Magnolie vždy vyšší. U domova pro seniory Kamenec se v roce 2009 oproti roku 2006 výnosy bez příspěvku ztrojnásobily, viz tabulka č. 4.6. Výnosy bez příspěvku u domovů pro seniory Magnolie a Slunečnice sice rostly a byly vyšší než v roce 2006, i po odečtení příspěvku na péči, avšak v průběhu let značně kolísaly. U domova Korýtko výnosy bez příspěvku po odečtení příspěvku na péči v období let 2007 až 2009 nedosáhly ani v jednom roce na finanční výši výnosu bez příspěvku roku 2006.

## **4.2 Modelová situace II.**

**Inflaci je definována jako změna cenové hladiny.** Jinak řečeno, inflaci je chápána jako **opakovaný růst cen v ekonomice.**

Pro modelovou situaci II. byla zvolena **míra inflace vyjádřená přírůstkem průměrného ročního indexu spotřebitelských cen.** Přírůstek průměrného ročního indexu spotřebitelských cen vyjadřuje procentní změnu průměrné cenové hladiny



za posledních 12 měsíců proti průměru 12-ti předchozích měsíců. Tato míra inflace je vhodná při úpravách nebo posuzování průměrných veličin. Bere se v úvahu zejména při propočtech reálných mezd, důchodů<sup>27</sup>.

Inflace v České republice během let 2006 až 2009 narostla o v úhrnu o 10,1 procentního bodu<sup>28</sup>. Mezi lety 2006/2007 byl meziroční nárůst inflace o 2,8 procentního bodu. Meziroční nárůst inflace 6,3 procentního bodu byl naměřen mezi roky 2007/2008. Tento nárůst byl za sledované období nejvyšší. Naopak nejnižší nárůst meziroční inflace byl naměřen v období 2008/2009 a to v hodnotě 1,0 procentního bodu.

Modelová situace II. zkoumá, zda by navýšení státní dotace na lůžko z roku 2006 o inflaci bylo dostatečné k pokrytí ztráty mezi výnosy a náklady a domovy pro seniory by byly schopny vykázat kladný hospodářský výsledek. Příspěvek od zřizovatele celkem je zachován v původní výši a k tomuto příspěvku je připočítána dotace ze státního rozpočtu dle počtu klientů v jednotlivých domovech pro seniory upravená o inflaci. Náklady celkem, doplňková činnost, příspěvky od zřizovatele a z úřadu práce zůstaly v této modelové situaci ve stejné výši. Výnosy bez příspěvku jsou očištěné od příspěvku na péči, která byla jednotlivým domovům vyplacena ze státního rozpočtu, viz příloha č. 4.2.

Tabulka č. 4.17 obsahuje hospodaření jednotlivých domovů pro seniory v roce 2009. Dotace ze státního rozpočtu na lůžko, která byla vyplácena domovům v roce 2006, dle zákona č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů, byla ve výši 70 050 Kč. Inflace v České republice by dotaci ze státního rozpočtu na lůžko zvýšila z původní částky z roku 2006 na částku v hodnotě 77 314 Kč v roce 2009.

Tabulka č. 4.17: Přepočítání příspěvku na lůžko v roce 2009 dle inflace v Kč

Domov pro seniory Iris	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<i>Hlavní činnost</i>	34 174 550	11 803 260	-22 371 290	16 517 777	-5 853 513
<i>Doplňková činnost</i>	0	0	0	0	0
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>34 174 550</b>	<b>11 803 260</b>	<b>-22 371 290</b>	<b>16 517 777</b>	<b>-5 853 513</b>
Domov pro seniory Korýtko	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<i>Hlavní činnost</i>	83 438 000	28 991 000	-54 447 000	40 576 933	-13 870 067
<i>Doplňková činnost</i>	826 000	836 000	10 000	0	10 000
<b><i>Výsledek hospodaření</i></b>	<b>84 264 000</b>	<b>29 827 000</b>	<b>-54 437 000</b>	<b>40 576 933</b>	<b>-13 770 067</b>
Domov pro seniory	<i>Náklady</i>	<i>Výnosy bez</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na</i>	<i>Výsledek</i>

<sup>27</sup> Český statistický úřad. Míra inflace [on-line]. [cit. 14. 2. 2010]. Dostupné z WWW: [http://czso.cz/csu/redakce.nsf/i/mira\\_inflace](http://czso.cz/csu/redakce.nsf/i/mira_inflace).

<sup>28</sup> Český statistický úřad. Míra inflace [on-line]. [cit. 14. 2. 2010]. Dostupné z WWW: [http://czso.cz/csu/redakce.nsf/i/mira\\_inflace](http://czso.cz/csu/redakce.nsf/i/mira_inflace).

Kamenec	<i>celkem</i>	<i>příspěvku</i>		<i>provoz</i>	<i>hospodaření</i>
<b>Hlavní činnost</b>	63 663 380	23 232 290	-40 431 090	33 030 035	-7 401 055
<b>Doplňková činnost</b>	23 330	44 120	20 790	0	20 790
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>63 686 710</b>	<b>23 276 410</b>	<b>-40410300</b>	<b>31 290 780</b>	<b>-7 380 265</b>
Domov pro seniory Sluníčko	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<b>Hlavní činnost</b>	68 093 000	27 818 000	-40 275 000	33 152 677	-7 122 323
<b>Doplňková činnost</b>	217 000	367 000	150 000	0	150 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>68 093 000</b>	<b>28 185 000</b>	<b>-40 125 000</b>	<b>33 152 677</b>	<b>-6 972 323</b>
Domov pro seniory Slunovrat	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<b>Hlavní činnost</b>	37 091 710	16 947 060	-20 144 650	15 515 031	-4 629 619
<b>Doplňková činnost</b>	41 670	74 690	33 020	0	33 020
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>37 133 380</b>	<b>17 021750</b>	<b>-20 177 670</b>	<b>15 515 031</b>	<b>-4 596 599</b>
Domov pro seniory Slunečnice	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<b>Hlavní činnost</b>	129 440 000	62 289 000	-66 680 000	63 742 133	-2 937 867
<b>Doplňková činnost</b>	206 000	471 000	265 000	0	265 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>129 646 000</b>	<b>62 760 000</b>	<b>-66 415 000</b>	<b>63 742 133</b>	<b>-2 672 867</b>
Domov pro seniory Čujkovova	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<b>Hlavní činnost</b>	85 011 000	31 616 000	-53 349 000	45 479 792	-7 869 208
<b>Doplňková činnost</b>	40 000	46 000	6 000	0	6 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>85 051 000</b>	<b>31 662 000</b>	<b>-53 343 000</b>	<b>45 479 792</b>	<b>-7 863 208</b>
Domov pro seniory Magnolie	<i>Náklady celkem</i>	<i>Výnosy bez příspěvku</i>	<i>Ztráta</i>	<i>Příspěvek na provoz</i>	<i>Výsledek hospodaření</i>
<b>Hlavní činnost</b>	31 711 000	8 160 000	-23 264 000	18 511 035	-4 752 965
<b>Doplňková činnost</b>	273 000	287 000	50 000	0	50 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>31 948 000</b>	<b>8 447 000</b>	<b>-23 214 000</b>	<b>18 511 035</b>	<b>-4 7052 965</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovů pro seniory za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, v lastní zpracování.

## Shrnutí modelové situace II.

Z tabulky č. 4.17 je patrné, kdyby bylo zachováno původní financování dle zákona č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů. Ani růst dotace na lůžko dle inflace by nezabránil záporným výsledkům hospodaření u jednotlivých domovů.

Všechny domovy pro seniory by v roce 2009 skončily se záporným hospodářským výsledkem v řádech milionů Kč. Záporný hospodářský výsledek by se pohyboval v rozmezí 4,5 mil. Kč až 14 mil. Kč.

Aby nedocházelo k takovýmto záporným hospodářským výsledkům, domovy pro seniory by musely „nějak“ navýšit své výnosy. Domovy by měly několik možností, jak tyto výnosy navýšit, například zvyšováním stravného a ubytovného v domově, což ale není prioritou domovů pro seniory, dále by domovy mohly nějak využívat své prostory a prostranství za určitý finanční obnos. Další z možností je vykonávat doplňkovou činnost, mnoho z domovů již tuto možnost využilo. Avšak je nutné konstatovat, že zisk s doplňkové

činnosti není ani u jednoho domova pro seniory v takové finanční výši, aby byla schopná pokrýt mnohamilionové ztráty z hlavní činnosti.

Domovy by však nemusely uvažovat pouze o zvyšování výnosů, ale také o snižování nákladů. Zjistit, zda se „zbytečně neplýtvá“ zdroji.

Kdyby se domovům nepodařilo navýšení výnosů ani snížení nákladů, což je při takto vysokých záporných hospodářských výsledcích více než pravděpodobné, musel by do této nepříznivé situace zasáhnout zřizovatel domovů pro seniory a tyto záporné hospodářské výsledky pokrýt příspěvkem.

### 4.3 Modelová situace III.

Domovy pro seniory poskytují pobytové služby osobám, které mají sníženou soběstačnost zejména z důvodu věku, jejichž situace vyžaduje pravidelnou pomoc jiné fyzické osoby. Snahou domovů pro seniory je poskytovat pobytové služby klientům, kteří spadají do určitého stupně závislosti.

Domovy pro seniory dostávají příspěvek na péči od Ministerstva práce a sociálních věcí na klienty, kteří spadají do určitého stupně závislosti. Výše příspěvku na péči se pohybuje v rozsahu od 2 000 Kč do 12 000 Kč. Domovy pro seniory se od roku 2007 snaží přijímat klienty, kteří z důvodů dlouhodobě nepříznivého zdravotního stavu potřebují každodenní pomoc nebo dohled a nejsou schopni se o sebe postarat.

Modelová situace přepočítává počty klientů jednotlivých domovů pro seniory v letech 2007 až 2009 dle stupně závislosti. Přepočet klientů dle stupně závislosti je vydělen počtem klientů v domově a získává se ukazatel kliento-stupeň, pomocí kterého se zjišťuje, zda se počty klientů ve vyšších stupních závislosti zvyšují.

Snahou modelové situace je zjistit, zda domovy pro seniory upřednostňují poskytování pobytových služeb klientům, kteří spadají do vyššího stupně závislosti.

Tabulka č. 4.18: Přepočet klientů jednotlivých domovů pro seniory na kliento-stupeň

<b>Domov pro seniory IRIS</b>	<b>Rok 2007</b>	<b>Rok 2009</b>
<i>Celkový počet klientů v domově</i>	108	108
<i>Přepočet klientů dle stupňů</i>	261	266
<i>Kliento- stupeň</i>	<b>2,42</b>	<b>2,46</b>
<b>Domov pro seniory KORÝTKO</b>	<b>Počet klientů v roce 2007</b>	<b>Počet klientů v roce 2009</b>
<i>Celkový počet klientů v domově</i>	266	266

<i>Přepočet klientů dle stupňů</i>	518	657
<i>Kliento - stupeň</i>	<b>1,95</b>	<b>2,47</b>
<b>Domov pro seniory KAMENEC</b>	<i>Počet klientů v roce 2007</i>	<i>Počet klientů v roce 2009</i>
<i>Celkový počet klientů v domově</i>	140	178
<i>Přepočet klientů dle stupňů</i>	224	384
<i>Kliento - stupeň</i>	<b>1,60</b>	<b>2,16</b>
<b>Domov pro seniory SLUNÍČKO</b>	<i>Počet klientů v roce 2007</i>	<i>Počet klientů v roce 2009</i>
<i>Celkový počet klientů v domově</i>	188	188
<i>Přepočet klientů dle stupňů</i>	393	472
<i>Kliento - stupeň</i>	<b>2,09</b>	<b>2,51</b>
<b>Domov pro seniory SLUNOV RAT</b>	<i>Počet klientů v roce 2007</i>	<i>Počet klientů v roce 2009</i>
<i>Celkový počet klientů v domově</i>	126	113
<i>Přepočet klientů dle stupňů</i>	278	310
<i>Kliento - stupeň</i>	<b>2,21</b>	<b>2,74</b>
<b>Domov pro seniory SLUNEČNICE</b>	<i>Počet klientů v roce 2007</i>	<i>Počet klientů v roce 2009</i>
<i>Celkový počet klientů v domově</i>	328	328
<i>Přepočet klientů dle stupňů</i>	734	786
<i>Kliento - stupeň</i>	<b>2,24</b>	<b>2,40</b>
<b>Domov pro seniory ČUJKOVOVA</b>	<i>Počet klientů v roce 2007</i>	<i>Počet klientů v roce 2009</i>
<i>Celkový počet klientů v domově</i>	301	301
<i>Přepočet klientů dle stupňů</i>	657	656
<i>Kliento - stupeň</i>	<b>2,18</b>	<b>2,18</b>
<b>Domov pro seniory MAGNOLIE</b>	<i>Počet klientů v roce 2007</i>	<i>Počet klientů v roce 2009</i>
<i>Celkový počet klientů v domově</i>	85	75
<i>Přepočet klientů dle stupňů</i>	116	220
<i>Kliento - stupeň</i>	<b>1,36</b>	<b>2,93</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovů pro seniory za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, v lastní zpracování

Domovy pro seniory, jejichž zřizovatelem je statutární město Ostrava ve sledovaných letech 2007 a 2009 zaznamenaly růst kliento-stupně, viz tabulka č. 4.18. Jedinou výjimkou se stal domov pro seniory Čujkovova, kdy hodnota kliento-stupně zůstala ve stejné výši 2,18. Nejvyšší nárůst kliento-stupně mezi roky 2007 a 2009 měl domov pro seniory Magnolie, kde se kliento-stupeň zvýšil z hodnoty 1,36 na hodnotu 2,93. Tento nárůst představoval hodnotu 1,57. U domovů pro seniory Slunovrat, Sluníčko, Kamenec a Korýtko nastal nárůst mezi lety 2007 až 2009 v hodnotě okolo 0,5 kliento-stupně.

### **Shrnutí modelové situace III.**

Modelová situace IV. potvrdila položenou hypotézu, která zněla: Z důvodů přijetí nového zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách se v období let 2007 až 2009 se zvýšily v domovech pro seniory počty klientů ve vyšších stupních závislosti. Klienti, kteří se nacházejí ve vyšší stupni závislosti, jsou schopni pokrýt příspěvkem na péči a vlastní úhradou za stravné a ubytovné, téměř nebo zcela své náklady na péči. Z toho důvodu jsou pro domovy pro seniory „ekonomicky výhodnější.“

Z tabulky č. 4.18 je patrné, že počty klientů ve vyšších stupních závislosti v jednotlivých domovech pro seniory rostou. U všech domovů pro seniory,

jejichž zřizovatelem je statutární město Ostrava, kliento-stupeň v roce 2009 oproti roku 2007 roste. Jedinou výjimkou se stal domov pro seniory Čujkovova, kde kliento-stupeň v roce 2007 i 2009 zůstal stejný a to v hodnotě 2,18.

Kliento-stupeň vzrostl průměrně v roce 2009 o hodnotu 0,47 oproti roku 2007. Kliento-stupeň měl v roce 2007 průměrnou hodnotu 2,01 v roce 2009 hodnotu 2,48.

#### **4.4 Modelová situace IV.**

Skladba klientů je v jednotlivých domovech značně rozdílná. Od přijetí zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, se sledují počty klientů ve stupních závislosti a to z toho důvodu, že každý tento stupeň má jinou výši příspěvku na péči. Na IV. stupeň závislosti Ministerstvo práce a sociálních věcí vyplácelo do 31.7.2009 příspěvek na péči v hodnotě 11 000 Kč. Od 1.8.2009 se příspěvek na péči zvýšil na hodnotu 12 000 Kč.

Modelová situace předpokládá, že domovy pro seniory poskytují péči pouze klientům ve IV. stupni závislosti, na které od Ministerstva práce a sociálních věcí dostávají příspěvek na péči v hodnotě 12 000 Kč. Tito klienti vyžadují komplexní péči, a tudíž přinášejí domovům odpovídající úhradu. Modelová situace IV. zjišťuje, zda by domovy pro seniory pokryly své náklady celkem výnosy bez příspěvku na provoz, kdyby poskytovaly péči pouze klientům ve IV. stupni závislosti.

Náklady celkem a příspěvek na provoz nejsou v modelové situaci IV. upraveny, počítá se s hodnotami z roku 2009, které jednotlivé domovy pro seniory vykázaly. Výnosy bez příspěvku jsou upraveny tak, že z původních výnosů bez příspěvků z roku 2009 je odečten příspěvek na péči, který domov v roce 2009 dostal od Ministerstva práce a sociálních věcí a k tomuto výnosu je připočítán nový příspěvek na péči, který předpokládá, že domovy pro seniory poskytují péči pouze klientům ve IV. stupni závislosti.

Modelová situace dále porovnává výši případné ztráty, což je rozdíl mezi výnosy bez příspěvku a náklady celkem jednotlivých domovů pro seniory s dotací ze státního rozpočtu, který byl určený Ministerstvem práce a sociálních věcí na průměrnou hodnotu 45 000 Kč na lůžko za rok. Srovnáním ztráty jednotlivých domovů pro seniory a přepočtem průměrné hodnoty dotace Ministerstva práce a sociálních věcí na lůžko modelová situace IV. zjišťuje, zda by Ministerstvo práce a sociálních věcí dotací pokrylo případnou ztrátu,

kteřá by vznikla mezi výnosy bez příspěvku a náklady na provoz nebo, zda by domovům pro seniory na pokrytí ztráty musel poskytovat příspěvek také zřizovatel a v jaké výši.

Příspěvek na provoz je v modelové situaci IV. složen pouze s příspěvku od zřizovatele a dotace ze státního rozpočtu z důvodů srovnání průměrných modelových hodnot příspěvku od zřizovatele a dotace od Ministerstva práce a sociálních věcí na lůžko se skutečnými hodnotami příspěvku od zřizovatele a dotace od ministerstva. Pomocí tohoto srovnání modelová situace IV. zjistí, zda by byly ušetřeny „nějaké“ finanční prostředky jak od zřizovatele, tak od Ministerstva práce a sociálních věcí a v jaké výši, kdyby domovy pro seniory poskytovaly služby pouze klientům IV. stupně závislosti.

Tabulka č. 4.19: Hospodaření jednotlivých domovů pro seniory v roce 2009 v Kč

Domov pro seniory Iris	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<b>Hlavní činnost</b>	34 174 550	27 355 260	-6 819 290	14 067 865	7 248 575
<b>Doplňková činnost</b>	0	0	0	0	0
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>34 174 550</b>	<b>27 355 260</b>	<b>-6 819 290</b>	<b>14 067 865</b>	<b>7 248 575</b>
Domov pro seniory Korýtko	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<b>Hlavní činnost</b>	83 438 000	67 295 000	-16 143 000	32571409	16 428 409
<b>Doplňková činnost</b>	826 000	836 000	10 000	0	10 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>84 264 000</b>	<b>67 131 000</b>	<b>-17 133 000</b>	<b>32 571 000</b>	<b>16 438 000</b>
Domov pro seniory Kamenc	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<b>Hlavní činnost</b>	63 663 380	48 864 290	-14 799 090	31290785	16491695
<b>Doplňková činnost</b>	23 330	44 120	20 790	0	20790
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>63 686 710</b>	<b>48 908410</b>	<b>-14 778 300</b>	<b>31290785</b>	<b>16512485</b>
Domov pro seniory Sluníčko	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<b>Hlavní činnost</b>	68 093 000	54 890 000	-13 203 000	24 340 422	11 137 422
<b>Doplňková činnost</b>	217 000	367 000	150 000	0	150 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>68 093 000</b>	<b>55 257 000</b>	<b>-12 836 000</b>	<b>24 340 422</b>	<b>11 504 422</b>
Domov pro seniory Slunovrat	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<b>Hlavní činnost</b>	37 091 710	29 134 730	-7 956 980	13 578 549	5 621569
<b>Doplňková činnost</b>	41 670	74 690	33 020	0	33 020
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>37 133 380</b>	<b>29 209 420</b>	<b>-7 923 960</b>	<b>13 578 549</b>	<b>5 654 589</b>
Domov pro seniory Slunečnice	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<b>Hlavní činnost</b>	129 440 000	109 521 000	-19 919 000	41 953 141	22 034 141
<b>Doplňková činnost</b>	206 000	471 000	265 000	0	265 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>129 646 000</b>	<b>109 992 000</b>	<b>-19 654 000</b>	<b>41 953 141</b>	<b>22 299 141</b>
Domov pro seniory Čujkovova	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<b>Hlavní činnost</b>	85 011 000	74 960 000	-10 051 000	33 308 278	23 257 278
<b>Doplňková činnost</b>	40 000	46 000	6 000	0	6 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>85 051 000</b>	<b>75 006 000</b>	<b>-10 045 000</b>	<b>33 308 278</b>	<b>23 263 278</b>
Domov pro seniory Magnolie	Náklady celkem	Výnosy bez příspěvku	Ztráta	Příspěvek na provoz	Výsledek hospodaření
<b>Hlavní činnost</b>	31 711 000	18 960 000	-12 751 000	16 212 485	3 461 485

<b>Doplňková činnost</b>	273 000	287 000	14 000	0	14 000
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>31 948 000</b>	<b>19 247 000</b>	<b>-12 701 000</b>	<b>16 212 485</b>	<b>3 511 485</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovů pro seniory za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, v lastní zpracování.

Z tabulky 4.19 je patrné, že i kdyby domovy pro seniory jejich zřizovatelem je statutární město Ostrava poskytovaly péči pouze osobám ve IV. stupni závislosti, příspěvky na péči v hodnotě 12 000 Kč měsíčně z Ministerstva práce a sociálních věcí společně s výnosy, které jednotlivé domovy během roku 2009 získaly, by nebyly v dostatečně vysoké finanční výši na pokrytí nákladů celkem. Domovy pro seniory by vykazovaly ztrátu z hlavní činnosti v rozsahu od 7 mil. Kč do 20 mil. Kč, viz tabulka č. 4.19.

Ztrátu z hlavní činnosti by průměrná dotace na lůžko z Ministerstva práce a sociálních věcí pokryla pouze u jednoho domova pro seniory. Domov pro seniory Čujkovova by vykazoval kladný hospodářský výsledek a to ve výši 3 500 000 Kč, již po poskytnutí průměrné dotace na lůžko v hodnotě 45 000 Kč na jednoho klienta z Ministerstva práce a sociálních věcí. Jako jediný by tak nepotřepal k dokrytí ztráty z hlavní činnosti příspěvek na provoz od zřizovatele, viz tabulky č. 4.20. U zbylých sedmi domovů pro seniory by jejich záporný hospodářský výsledek musel pokrýt příspěvkem na provoz zřizovatel, jímž je statutární město Ostrava a to v hodnotách od 2 mil. Kč do 10 mil. Kč.

Tabulka č. 4.20: Pokrytí ztráty z hlavní činnosti průměrnou dotací ze státního rozpočtu na lůžko v Kč

<b>Rok 2009</b>	<b>Ztráta z hlavní činnosti</b>	<b>Průměrná dotace ze státního rozpočtu</b>	<b>Dokrytí příspěvkem od zřizovatele</b>
<i>Domov pro seniory Iris</i>	6 819 290	4 860 000	<b>1 959 290</b>
<i>Domov pro seniory Korýtko</i>	16 133 000	11 970 000	<b>4 163 000</b>
<i>Domov pro seniory Kamenec</i>	14 778 300	8 010 000	<b>6 768 300</b>
<i>Domov pro seniory Sluníčko</i>	12 836 000	8 460 000	<b>4 376 000</b>
<i>Domov pro seniory Slunovrat</i>	7 923 960	5 085 000	<b>2 838 960</b>
<i>Domov pro seniory Slunečnice</i>	19 654 000	14 760 000	<b>4 894 000</b>
<i>Domov pro seniory Čujkovova</i>	10 045 000	13 545 000	<b>-3 500 000</b>
<i>Domov pro seniory Magnolie</i>	12 701 000	3 375 000	<b>9 326 000</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovů pro seniory za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, v lastní zpracování.

Z tabulky 4.21 je patrné, že Ministerstvo práce a sociálních věcí stanovilo hodnotu 45 000 Kč na 1 lůžko pouze jako průměrnou a skutečnou výši této dotace každému domovu pro seniory nevypálí. U domova pro seniory Slunečnice je rozdíl mezi skutečnou dotací ze státního rozpočtu a průměrnou dotací rozdíl v hodnotě 11 190 000 Kč. Mezi další domovy, kterým „nebyla přiznána“ celá výše průměrné dotace patří domov pro seniory Sluníčko a Čujkovova. Zbylých 7 domovů pro seniory dostává od Ministerstva práce a sociálních věcí finanční částku, která se pohybuje nad hodnotou dotace 45 000 Kč na lůžko.

Příspěvky na provoz od zřizovatele jednotlivým domovům pro seniory se v roce 2009 pohybovaly v částkách okolo 7 mil. Kč až 38 mil. Kč. Kdyby domovy pro seniory poskytovaly pobytové služby pouze klientům IV. stupně závislosti, snížil by se také příspěvek na provoz od zřizovatele. V modelové situaci IV. by se příspěvek od zřizovatele na provoz snížil na finanční částky v hodnotách okolo 2 mil. Kč až 10 mil. Kč, viz tabulka č. 4.21.

Příspěvky na péči v hodnotě 12 000 Kč měsíčně na jednoho klienta ve IV. stupni závislosti společně s výnosy z hlavní činnosti by v modelové situaci IV. nebyly dostatečné k pokrytí nákladů na provoz. Poskytování pobytových služeb pouze osobám ve IV. stupni závislosti by „pomohlo“ snížit finanční zátěž zřizovatele. Statutární město Ostrava by v roce 2009 „ušetřilo“ částku v hodnotě 110 740 tis. Kč. Ministerstvo práce a sociálních věcí by finančně „nepokrylo“ všech 8 vybraných domovů pro seniory v Ostravě celkovou průměrnou dotací na lůžko částkou v hodnotě 7 mil. Kč, viz tabulka č. 4.21. Kdyby domovy pro seniory, jejichž zřizovatelem je statutární město Ostrava, poskytovaly pobytové služby pouze osobám ve IV. stupni závislosti, rozpočet statutárního města Ostravy a státního rozpočtu by v roce 2009 v modelové situaci IV. snížil z původní částky okolo 204 000 tis. Kč na hodnotu 100 000 tis. Kč. Rozpočet statutárního města Ostravy společně se státním rozpočtem by „ušetřily“ částku v hodnotě 104 005 tis. Kč.

Tabulka č. 4.21: Srovnání modelových hodnot s reálnými hodnotami dotací a příspěvků v tis. Kč

<i>Rok 2009</i>	<i>Příspěvek od zřizovatele (PoZ)</i>	<i>Příspěvek ze státního rozpočtu (PzSR)</i>	<i>Průměrná dotace ze SR (PDzSR)</i>	<i>Dokrytí PoZ</i>	<i>DzSR - PDzSR</i>	<i>PoZ - PPoZ</i>	<i>Snížení finanční zátěže rozpočtů</i>
<i>Domov pro seniory Iris</i>	8 168	5 900	4 860	1 959	<b>1 040</b>	<b>6 209</b>	<b>7 249</b>
<i>Domov pro seniory Korytko</i>	19 508	12 560	11 970	4 163	<b>590</b>	<b>15 345</b>	<b>15 935</b>
<i>Domov pro seniory Kamenec</i>	17 980	11 900	8 010	6 768	<b>3 890</b>	<b>11 212</b>	<b>15 102</b>
<i>Domov pro seniory Sluníčko</i>	16 340	8 000	8 460	4 376	<b>-460</b>	<b>11 964</b>	<b>11 504</b>
<i>Domov pro seniory Slunovrat</i>	6 779	6 800	5 085	2 839	<b>1 715</b>	<b>3 940</b>	<b>5 655</b>
<i>Domov pro seniory Slunečnice</i>	38 383	3 570	14 760	4 894	<b>-11 190</b>	<b>33 489</b>	<b>22 299</b>
<i>Domov pro seniory Čujkovova</i>	22 208	11 100	13 545	-3 500	<b>-2 445</b>	<b>25 708</b>	<b>23 263</b>
<i>Domov pro seniory Magnolie</i>	12 190	3 500	3 375	9 326	<b>125</b>	<b>2 873</b>	<b>2 998</b>
<i>Celkem</i>	<b>141 556</b>	<b>63 330</b>	<b>70 065</b>	<b>30 825</b>	<b>-6 735</b>	<b>110 740</b>	<b>104 005</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovů pro seniory za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, v lastní zpracování.



### **Shrnutí modelové situace IV.**

Z modelové situace IV. vyplývá, že i kdyby domovy pro seniory poskytovaly péči pouze klientům ve IV. stupni závislosti, výše příspěvku na péči společně s výnosy z hlavní činnosti bez příspěvku na provoz by nebyly dostatečně vysoké k pokrytí nákladů z hlavní činnosti. Domovy pro seniory jejich zřizovatelem je statutární město Ostrava v modelové situaci IV. sice skončily s kladným výsledkem hospodaření, ale jen díky tomu, že ztráta z hlavní činnosti byla pokryta příspěvkem na provoz, který byl v dostatečně vysoké finanční výši. Příspěvek na provoz se skládá z příspěvku od zřizovatele, z příspěvku ze státního rozpočtu, příspěvku z úřadů práce atd.

Pokud by Ministerstvo práce a sociálních věcí v modelové situaci IV. poskytlo dotaci v hodnotě 45 000 Kč na jedno lůžko. Pouze domovu pro seniory Čujkovova by výše této dotace ze státního rozpočtu stačila k pokrytí ztráty z hlavní činnosti. Zbylým domovům pro seniory by na pokrytí ztráty byl povinen poskytnout příspěvek na provoz zřizovatel. Modelová situace IV. dokazuje, že výše dotace 45 000 Kč na jedno lůžko od Ministerstva práce a sociálních věcí je pouze průměrná. Z osmi domovů pro seniory byly 3 domovy „podfinancovány“ a zbylých 5 domovů pro seniory bylo „nadfinancováno“ průměrnou státní dotací na lůžko.

Poskytování pobytových služeb pouze klientům ve IV. stupni závislosti, kterým by byl přiznán příspěvek na péči v hodnotě 12 000 Kč od Ministerstva práce a sociálních věcí a přiznání průměrné dotace na lůžko v hodnotě 45 000 Kč by snížilo původní výši příspěvku od zřizovatele a dotaci ze státního rozpočtu z částky okolo 200 mil. Kč na 100 mil. Kč. Finanční zátěž rozpočtů zřizovatele a státního rozpočtu by se tak „snížila“ téměř o polovinu. Na druhé straně by však vzrostl výdaj ze státního rozpočtu na příspěvek na péči, celková finanční výše příspěvku na provoz pro všech 8 domovů pro seniory byla v roce 2009 v hodnotě okolo 120 mil. Kč, modelovou situací by celkový příspěvek pro těchto 8 domovů pro seniory vzrostl na částku přibližně 220 mil. Kč. Finanční zátěž státního rozpočtu by se tak zvýšila o 100 mil. Kč.

Kdyby domovy pro seniory poskytovaly péči pouze klientů ve IV. stupni závislosti, dalo by se předpokládat, že by se také zvýšily náklady z hlavní činnosti, z důvodů vyšší spotřeby energií, materiálů, zaměstnání vyššího počtu zaměstnanců a také z důvodů zakoupení nových lékařských pomůcek pro tyto seniory.

## 4.5 Modelová situace V.

Pobytové zařízení mají v současné době největší problémy s nedostatkem finančních prostředků. Dotace ze státního rozpočtu však nejsou rozhodujícím zdrojem jejich financování. Průměrné celkové měsíční náklady na jedno lůžko v domově pro seniory činí 22 000 Kč. Z toho hradí klient za stravu a pobyt ze svých prostředků okolo 7 000 Kč až 8 000 Kč a klient za péči z příspěvku na péči 2 000 Kč až 12 000 Kč. V průměru je tedy nutné z veřejných rozpočtů dokrýt částku okolo 7 000 Kč, což je zhruba jedna třetina nákladů. A právě této částce se podílí jak státní rozpočet, tak i rozpočty územních samospráv.

Ministerstvo práce a sociálních věcí v roce 2009 postupovalo tak, že obvykle přiznalo dotaci ve výši 45 000 Kč ročně, což je 3 750 Kč měsíčně na jedno lůžko pro organizace zřizované obcí nebo krajem a 55 000 Kč ročně, tedy asi 4 600 Kč měsíčně pro neziskové organizace, a to v případě, že nebyla ze strany kraje navržena dotace nižší.

Podle údajů, které má Ministerstvo práce a sociálních věcí doposud k dispozici, se i v roce 2009 opakuje situace z let předchozích, to znamená, že především zdroje z územních rozpočtů zůstávají dlouhodobě na nižší úrovni, než by mohly, respektive měly.

Stejně tak v oblasti úhrad od klientů služeb jsou značné rezervy. V pobytových službách žije až 35 % osob, které nevyžadují komplexní péči, a tudíž nemohou těmto zařízením přinášet odpovídající úhrady. Změna skladby obyvatel těchto zařízení je však s ohledem na jejich situaci dlouhodobou záležitostí.<sup>29</sup>

Tabulka č. 4.21: Průměrné ukazatele jednotlivých domovů pro seniory za rok 2009 v Kč

<i>Rok 2009</i>	<i>Výdaj na lůžko měsíčně</i>	<i>Příspěvek ze státního rozpočtu</i>	<i>Počet klientů</i>	<i>Dotace ze státního rozpočtu na lůžko ročně</i>	<i>Dotace ze státního rozpočtu na lůžko měsíčně</i>
<i>Domov pro seniory Iris</i>	25 723	5 900 000	108	54 630	4 553
<i>Domov pro seniory Korýtko</i>	23 520	12 560 000	266	47 218	3 935
<i>Domov pro seniory Kamenec</i>	26 358	11 900 000	178	66 854	5 571
<i>Domov pro seniory Sluníčko</i>	26 613	8 000 000	188	42 553	3 546
<i>Domov pro seniory Slunovrat</i>	26 256	6 800 000	113	60 177	5 015
<i>Domov pro seniory Slunečnice</i>	22 272	3 570 000	328	10 884	907
<i>Domov pro seniory Čujkovova</i>	22 433	11 100 000	301	36 877	3 073
<i>Domov pro seniory Magnolie</i>	32 235	3 500 000	75	46 667	3 889
<b>Průměr</b>	<b>22 461</b>	<b>446 250</b>	<b>195</b>	<b>45 733</b>	<b>3 811</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovů pro seniory za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, v lastní zpracování

<sup>29</sup> Ministerstvo práce a sociálních věcí. *Navýšení dotací na provoz sociálních služeb* [on-line]. [cit. 15. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.mpsv.cz/cs/6309>

## **Shrnutí modelové situace V.**

Dle citovaného článku, jsou průměrné měsíční náklady na lůžko 22 000 Kč, tohoto průměru nebo mírně nad tím průměrem se pohybovaly domovy pro seniory Korýtko, Slunečnice a Čujkovova. Ostatní domovy pro seniory měly tento měsíční výdaj na lůžko okolo 26 000 Kč, s výjimkou domova pro seniory Magnolie, u které byl měsíční výdaj na lůžko v roce 2009 v hodnotě 32 235 Kč.

Ministerstvo práce a sociálních věcí obvykle poskytl domovu dotaci v hodnotě 45 000 ročně. Z tabulky č. 4.21 se do tohoto „průměru“ dostaly domovy pro seniory Korýtko, Sluníčko a také Magnolie. Domovy pro seniory Iris, Kamenec, Slunovrat obdržely od Ministerstva práce a sociálních věcí „nadhodnocenou“ dotaci a domovy pro seniory Čujkovova a Slunečnice dostaly dotaci na lůžko „podhodnocenou“. U domova pro seniory Slunečnice byla tato dotace na lůžko oproti ostatní výrazně nižší, v měsíčním vyjádření domov Slunečnice dostával od Ministerstva práce a sociálních věcí částku v hodnotě 907 Kč.

Zdroje z územní samosprávy u domovů pro seniory Sluníčko, Slunovrat a Magnolie ve všech letech od roku 2007 klesají. U domovů pro seniory Slunečnice, Iris, Čujkovova zdroje klesaly s výjimkou jednoho roku. U domova pro seniory Korýtko se zdroje oproti roku 2006 zvýšily a to hned ve dvou letech. Zajímavou výjimkou by domov pro seniory Kamenec, kdy zdroje územní samosprávy po celou sledovanou dobu rostly, viz tabulky.<sup>30</sup>

Když by se číselné údaje z tabulky č. 4.21 za jednotlivé domovy pro seniory v Ostravě, jejichž zřizovatelem je Statutární město Ostrava, porovnali s údaji Ministerstva práce a sociálních věcí, které jsou zveřejněny v citovaném článku, muselo by se s tvrzením Ministerstva práce a sociálních věcí do značné míry nesouhlasit. Avšak když se hodnoty domovů pro seniory z modelové situace V. zprůměrují, průměrné hodnoty se značně podobají průměrným hodnotám z ministerstva, viz tabulka č. 4.21.

Přeměna skladby klientů v domovech pro seniory je dlouhodobou záležitostí. Domovy poskytují pobyt dvěma druhům klientů a to klientům, kteří nepobírají příspěvek na péči a klienti, kteří příspěvek na péči pobírají.

Klienti, kteří mají se zařízením uzavřenou smlouvu, nemohou dostat výpověď z tohoto zařízení, jen díky tomu, že nespádají do žádného stupně závislosti, a tím pádem na tyto klienty domov „nedostává“ příspěvek na péči v rozmezí 2 000 Kč až 12 000 Kč, tudíž nejsou pro domov „finančně výhodní.“ Dalo by se říci, že klienti, kteří spadají

---

<sup>30</sup> č. 3.3, č. 3.6, č. 3.9, č. 3.12, č. 3.15, č. 3.18, č. 3.21 a č. 3.24

do určitého stupně závislosti na tyto klienty „doplácejí.“ Skladba klientů se neustále mění, jak je patrné z tabulek.<sup>31</sup> Přeměna skladby klientů se v jednotlivých domovech pro seniory uskutečňuje díky přirozené míře úmrtnosti.

---

<sup>31</sup> č. 3.2, č. 3.5, č. 3.8, č. 3.11, č. 3.14, č. 3.17, č. 3.20 a č. 3.23.

## 5. ZÁVĚR

Cílem diplomové práce bylo zhodnocení hospodaření domovů pro seniory statutárního města Ostravy, po přijetí nového zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů. K této analýze bylo využito hospodaření 8 domovů pro seniory od roku 2006, kdy se sociální služby řídily zákonem č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů až po rok 2009, kdy už byl zákon o sociálních službách 3 roky využíván v praxi a prošel i různými změnami.

Cíl diplomové práce byl naplněn zpracováním analýzy 8 domovů pro seniory, která se zabývala hospodařením domovů pro seniory v období let 2006 až 2009. Nejvíce byl sledovaný rok 2007, kdy byl přijat nový zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů. Nový zákon sebou přinesl mnoho změn, nejvýznamnější změnou pro domovy pro seniory, byl nový způsob financování a to příspěvek na péči, který je rozdělen do čtyř stupňů závislosti. Každému z těchto čtyř stupňů závislosti je přiznána jiná výše příspěvku na péči. Domovům pro seniory se na konci roku 2006 přestala vyplácet státní dotace na lůžko, která se řídila zákonem o sociálním zabezpečení a byla v hodnotě 70 050 Kč. Domovy pro seniory si „museli“ od roku 2007 začít hlídat počty svých klientů v jednotlivých stupních závislosti. Příspěvek na péči se od 1. ledna 2007 do 31. července 2009 pohyboval v rozmezí 2 000 Kč až 11 000 Kč. K 1. srpnu 2009 se výše příspěvku na péči ve čtvrtém stupni závislosti zvýšila na hodnotu 12 000 Kč. K naplnění cíle diplomové práce byly nápomocné také modelové situace. Pět modelových situací odráží různé skutečnosti, od ponechání původního financování, dle zákona č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů, přes navyšování státní dotace na lůžko o inflaci až po ověřování „správnosti“ údajů zveřejněných Ministerstvem práce a sociálních věcí.

Z analýzy domovů pro seniory vyplynulo, že domovy pro seniory, jejichž zřizovatelem je statutární město Ostrava, hospodařily po zvolené období let 2006 až 2009 s kladným výsledkem hospodaření a to jen díky dostatečně vysokým příspěvkům na provoz. Jedinou výjimkou byl domov pro seniory Magnolie, který v roce 2009 vykázal záporný hospodářský výsledek. Domovy pro seniory vykazovaly během let 2006 až 2009 ztrátu z hlavní činnosti. Z analýzy také vyplynulo, že příspěvek od zřizovatele od roku 2007 značně kolísá, většina domovů pro seniory od roku 2007 obdržela nižší příspěvky na provoz od zřizovatele oproti roku 2006. Finanční úbytek postihl příspěvek ze státního rozpočtu domovy v období let 2007 až 2009, z důvodů zrušení „starého“ zákona o sociálním zabezpečení, podle kterého domovy dostávaly v roce 2006, státní dotaci na lůžko,

které byla v hodnotě 70 050 Kč. Výnosy bez příspěvku se v letech 2007 až 2009 oproti roku 2006 znásobily. Tento růst výnosů byl následkem zahrnování příspěvku na péči do výnosů bez příspěvků.

Modelová situace I. prokázala, že domovy pro seniory v Ostravě, jejichž zřizovatelem je statutární město Ostrava, by při zachování původního financování, které se řídilo zákonem č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů, tedy státní dotace na lůžko, bez vlivu inflace hospodařily se záporným hospodářským výsledkem v období let 2007 až 2009. Jedinou výjimkou byl domov pro seniory Slunečnice, který by vykázal záporný výsledek hospodaření pouze v roce 2009.

V modelové situaci II. bylo dokázáno, že ani růst dotace na lůžko dle inflace by nezabránil záporným výsledkům hospodaření u jednotlivých domovů, při zachování původního financování. Dotace ze státního rozpočtu se sice zvýšila na hodnotu 77 314 Kč, avšak všechny domovy pro seniory skončily se záporným hospodářským výsledkem v řádech milionů Kč.

Modelová situace III. potvrdila stanovenou hypotézu, která zněla: Z důvodů přijetí nového zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách se v období let 2007 až 2009 se zvýšily v domovech pro seniory počty klientů ve vyšších stupních závislosti. Klienti, kteří se nacházejí ve vyšším stupni závislosti, jsou schopni pokrýt příspěvkem na péči a vlastní úhradou za stravné a ubytování, téměř nebo zcela své náklady na péči. Z toho důvodu jsou pro domovy pro seniory „ekonomicky výhodnější.“ U sedmi z osmi domovů pro seniory se tzv. kliento-stupeň zvýšil. Pouze u jednoho domovu pro seniory zůstal tento kliento-stupeň ve stejné výši jak v roce 2007 tak i v roce 2009.

V modelové situaci IV. je předpokladem, že domovy pro seniory poskytují služby pouze klientům ve IV. stupni závislosti, na které od Ministerstva práce a sociálních věcí dostávají příspěvek na péči v hodnotě 12 000 Kč. Z modelové situace vyplynulo, že i kdyby domovy poskytovaly pobytové služby pouze klientům ve IV. stupni závislosti, nebyly by schopny bez příspěvku na provoz ze státního rozpočtu a zřizovatele vykázat kladný výsledek hospodaření. Pokud by Ministerstvo práce a sociálních věcí v modelové situaci IV. poskytlo dotaci v hodnotě 45 000 Kč na jedno lůžko. Pouze domovu pro seniory Čujkovova by výše této dotace ze státního rozpočtu stačila k pokrytí ztráty z hlavní činnosti. Ostatním domovům pro seniory by na pokrytí ztráty byl povinen poskytnout příspěvek na provoz zřizovatel. Výše příspěvků na provoz od zřizovatele by se v modelové situaci za předpokladu, že domovy pro seniory poskytují služby pouze klientům ve IV. stupni

závislosti, výrazně snížila. Příspěvky od zřizovatele na provoz by se v modelové situaci oproti reálným příspěvkům, které byly jednotlivým domovům pro seniory přiznány v roce 2009 snížily o více jak 104 mil. Kč. Na druhé straně by však narostla finanční výše příspěvků na péči o více než 100 mil. Kč.

Modelová situace V. se zaměřila na propočet finančních ukazatelů zveřejněných Ministerstvem práce a sociálních věcí. Zveřejněné hodnoty na jednotlivé domovy pro seniory příliš neodpovídají, avšak při zprůměrování vypočítaných hodnot, se modelová situace V. značně přiblížila průměrným hodnotám ministerstva.

## Seznam použité literatury

### Knižní publikace

KOZLOVÁ, Lucie. *Sociální služby*. 1. vyd. Praha: Triton., 2005. 79 s. ISBN 80-7254-662-7.

KRÁLOVÁ, J., RÁŽOVÁ, E. *Sociální služby a příspěvek na péči 2007*. 1. vydání. Olomouc: ANAG, 2007. 350 s. ISBN 978-80-7263-405-7.

KRÁLOVÁ, Jarmila; RÁŽOVÁ, Eva. *Sociální služby a příspěvek na péči 2008 : komentář, právní předpisy*. 2. vyd. Olomouc: ANAG, 2008. 374 s. ISBN 978-80-7263-462-0.

KRÁLOVÁ, J., RÁŽOVÁ, E. *Sociální služby a příspěvek na péči 2009/2010: komentář, právní předpisy*. 3. aktualizované vydání. Olomouc: ANAG, 2009. 423 s. ISBN 978-80-7263-559-7.

MATOUŠEK, Oldřich a kol. *Sociální služby: legislativa, ekonomika, plánování, hodnocení*. 1. vyd. Praha: Portál, 2007. 183s. ISBN 978-80-7367-310-9.

MOLEK, J. *Marketing sociálních služeb*. 1. vyd. Praha: Výzkumný ústav práce a sociálních věcí, 2009. 163 s. ISBN 978-80-7416-026-4.

PRŮŠA, L. *Ekonomie sociálních služeb*. 2. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: ASPI 2007. 179 s. ISBN 978-80-7357-255-6.

SOKOL, R., TREFILOVÁ, V. *Sociální pracovník v rezidenčních zařízeních sociálních služeb*. 1. vydání. Praha: ASPI, 2008. 424 s. ISBN 978-80-7357-316-4

TOMEŠ, I. *Sociální politika - teorie a mezinárodní zkušenost*. 2. přepracované vydání. Praha: SOCIOKLUB, 2001. 262 s. ISBN 80-86484-00-9.

### Legislativa

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších rozpočtů.

Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 100/1988 Sb., o sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů.



### **Internetové zdroje**

Český statistický úřad. *Míra inflace* [on-line]. [cit. 14. 2. 2010]. Dostupné z WWW: [http://czso.cz/csu/redakce.nsf/i/mira\\_inflace](http://czso.cz/csu/redakce.nsf/i/mira_inflace).

Domv pro seniory Čujkovova. *O nás* [on-line]. [cit. 14. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.dscujkovova.estranky.cz/>.

Domov pro seniory Iris. *Poslání domova* [on-line]. [cit. 3. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.iris-ostrava.cz/>.

Domov pro seniory Kamenec. *Poslání* [on-line]. [cit. 8. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.dpskamenec.cz/>.

Domov pro seniory Korýtko. *O službě "DpS", poslání, principy* [on-line]. [cit. 2. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.domovkorytko.cz/>.

Domov pro seniory Magnolie. *Poslání organizace* [on-line]. [cit. 14. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.ddsirotci.com/>.

Domov pro seniory Slunečnice. *Poslání služby* [on-line]. [cit. 8. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.dsporuba.com/>.

Domovy pro seniory Sluníčko. *Naše nabídka* [on-line]. [cit. 8. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.dssyllabova.ovanet.cz/>.

Domov pro seniory Slunovrat. *Poslání, cíle a principy organizace* [on-line]. [cit. 18. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.slunovrat.atlasweb.cz/>.

Ministerstvo práce a sociálních věcí. *Navýšení dotací na provoz sociálních služeb* [on-line]. [cit. 15. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.mpsv.cz/cs/6309>.

Sagit. *Příspěvek při péči o osobu blízkou nebo jinou osobu* [on-line]. [cit. 5. 2. 2010]. Dostupné z WWW: <http://www.sagit.cz/pages/lexikonheslatxt.asp?cd=154&typ=r&levelid=S Z418.HT>.

### **Bakalářská práce**

HOLUBOVÁ, A. *Sestavování rozpočtu statutárního města Ostravy*. Bakalářská práce. Ostrava. VŠB-TUO, 2008.

## **Seznam zkratek**

DPS - domov pro seniory

DS - domov pro seniory

DzSR - dotace ze státního rozpočtu

PDzSR - průměrná dotace ze státního rozpočtu

POB - příspěvek při péči o osobu blízkou

PoZ - příspěvek od zřizovatele

PPoZ - průměrný příspěvek od zřizovatele

## **Prohlášení o využití výsledků diplomové práce**

Prohlašuji, že

- byla jsem seznámena s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo,
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně ke své vnitřní potřebě diplomovou práci užít (§ 35 odst. 3),
- souhlasím s tím, že jeden výtisk diplomové práce bude uložen v Ústřední knihovně VŠB-TUO k prezenčnímu nahlédnutí a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové práce. Souhlasím s tím, že údaje o diplomové práci, obsažené v Záznamu o závěrečné práci, umístěném v příloze mé diplomové práce, budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO,
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona,
- bylo sjednáno, že užít své dílo – diplomovou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 30. dubna 2010

.....  
Anna Holubová

Liptovská 16, Opava 6, 74 706

## **Seznam příloh**

Příloha č. 1: Financování domovů pro seniory dle dotace na lůžko a dle příspěvku na péči  
v Kč

## Přílohy

Příloha č. 1: Financování domovů pro seniory dle dotace na lůžko a dle příspěvku na péči v Kč

	Financování podle dotace na lůžko	Financování podle příspěvku na péči		
	2006	2007	2008	2009
<b>Domov pro seniory Iris</b>				
Příspěvek ze státního rozpočtu	7 985 700	4 690 000	5 721 000	5 900 000
Příspěvek na péči		5 098 040	8 013 000	8 695 330
<b>Celkem</b>	<b>7 985 700</b>	<b>9 788 040</b>	<b>13 734 000</b>	<b>14 595 330</b>
<b>Domov pro seniory Korýtko</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Dotace ze státního rozpočtu	18 633 300	8 270 000	9 288 000	12 560 000
Příspěvek na péči		17 485 000	21 487 000	21 901 000
<b>Celkem</b>	<b>18 633 300</b>	<b>26 755 000</b>	<b>30 775 000</b>	<b>34 461 000</b>
<b>Domov pro seniory Kamenec</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Dotace ze státního rozpočtu	6 864 900	5 810 000	6 977 000	11 900 000
Příspěvek na péči		6 289 540	6 369 000	11 390 610
<b>Celkem</b>	<b>6 864 900</b>	<b>12 099 540</b>	<b>13 346 000</b>	<b>22 290 610</b>
<b>Domov pro seniory Sluníčko</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Dotace ze státního rozpočtu	13 169 400	6 700 000	6 952 000	8 000 000
Příspěvek na péči		12 525 000	14 797 000	16 237 000
<b>Celkem</b>	<b>13 169 400</b>	<b>19 225 000</b>	<b>21 749 000</b>	<b>24 237 000</b>
<b>Domov pro seniory Sluníčko</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Dotace ze státního rozpočtu	8 826 300	7 470 000	6 435 400	6 800 000
Příspěvek na péči		6 943 670	11 282 000	11 028 000
<b>Celkem</b>	<b>8 826 300</b>	<b>14 413 670</b>	<b>17 716 400</b>	<b>17 828 000</b>
<b>Domov pro seniory Slunečnice</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Dotace ze státního rozpočtu	20 314 500	8 890 000	6 752 500	3 570 000
Příspěvek na péči		17 596 000	23 939 000	25 002 000
<b>Celkem</b>	<b>20 314 500</b>	<b>26 486 000</b>	<b>30 691 500</b>	<b>28 572 000</b>
<b>Domov pro seniory Čujkovova</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Dotace ze státního rozpočtu	21 085 050	9 620 000	9 336 000	11 100 000
Příspěvek na péči		16 977 000	19 520 000	20 715 000
<b>Celkem</b>	<b>21 085 050</b>	<b>26 597 000</b>	<b>28 856 000</b>	<b>31 815 000</b>
<b>Domov pro seniory Magnolie</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Dotace ze státního rozpočtu	5 954 200	2 380 000	2 453 000	3 500 000
Příspěvek na péči		6 272 000	8 688 000	8 085 000
<b>Celkem</b>	<b>5 954 200</b>	<b>8 650 000</b>	<b>11 141 000</b>	<b>11 585 000</b>

Zdroj: Rozbor hospodaření domovů pro seniory za rok 2006, 2007, 2008 a 2009, vlastní zpracování.